

---

---

# Vision 2023 pour la Région de la Méditerranée orientale

## Le point sur les progrès en 2019

En octobre 2018, l'Organisation mondiale de la Santé (OMS) dans la Région de la Méditerranée orientale a lancé *Vision 2023*, une nouvelle vision pour la santé dans la Région. Cette vision définit les priorités stratégiques de l'Organisation ; elle est étayée par une stratégie indiquant les mesures nécessaires pour concrétiser ces priorités.

Le présent rapport succinct met en lumière les progrès accomplis dans la réalisation de cette vision au cours de la première année qui a suivi son introduction. Il est conçu pour être aussi clair et direct que possible de sorte que tout le monde puisse voir l'action de l'OMS. Il se compose de deux tableaux centrés sur une liste de dix initiatives clés pour 2019 qui ont été énoncées dans la vision ainsi que d'un plan élaboré par le Bureau régional de l'OMS afin de mettre en œuvre la vision durant sa première année. Le rapport utilise des indicateurs simples pour montrer les progrès réalisés sur chaque point : vert pour indiquer les progrès substantiels, orange pour certains progrès et rouge pour aucun progrès substantiel. Lors qu'aucun progrès substantiel n'a été accompli sur un point, le texte en italique indique l'action prévue qui n'a pas encore été accomplie. Ces actions en suspens sont reportées dans le nouveau plan de travail opérationnel.

Vous trouverez le texte complet de *Vision 2023* ainsi que la stratégie associée et d'autres documents pertinents sur le site Web de l'OMS à l'adresse : [www.emro.who.int/about-who/vision2023/vision-2023.html](http://www.emro.who.int/about-who/vision2023/vision-2023.html).

### Les dix initiatives clés pour 2019

Initiatives clés	Situation en décembre 2019
1) Formation d'une Alliance pour la santé pour tous et par tous avec les principaux partenaires et parties prenantes de la Région	 <ul style="list-style-type: none"><li>• Une réunion préparatoire pour le Forum régional de la santé a été organisée en novembre 2019 ; le lancement d'une Alliance régionale pour la santé est prévu pour le Forum régional de la santé en 2020.</li><li>• Le Plan d'action mondial pour permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous, une initiative mondiale visant à améliorer la collaboration entre organismes multilatéraux en matière de santé. Ce Plan est testé dans cinq pays de la Région et des discussions ont commencé dans trois autres pays.</li></ul>
2) Mise sur pied d'un programme de développement du leadership et de la diplomatie sanitaire	 <ul style="list-style-type: none"><li>• La Région OMS de l'Afrique prévoit d'organiser, conjointement avec le Bureau régional de la Méditerranée orientale, son prochain cours sur le leadership et la diplomatie sanitaire ; il devrait avoir lieu au Caire en avril 2020.</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En février 2019, le Bureau régional de la Méditerranée orientale a établi un partenariat avec l'École des cadres du système des Nations Unies (UNSSC) afin de donner un cours sur le leadership des pays en matière de santé et de bien-être.</li> <li>• En mars 2019, nous nous sommes associés à la Harvard Medical School pour dispenser un cours sur le renforcement des systèmes de santé en vue de réaliser la couverture sanitaire universelle.</li> <li>• Un cours infrarégional sur le leadership en santé a été organisé conjointement par l'OMS, l'UNSSC et le Conseil de coopération du Golfe en novembre 2019.</li> </ul>
<p>3) Réalisation des objectifs de développement durable en relançant le programme des initiatives communautaires, y compris les villes-santé, les villages-santé, les marchés-santé et les écoles-santé</p>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un cadre régional sur l'engagement communautaire en matière de santé a été préparé et soumis à un comité de lecture regroupant des experts mondiaux et régionaux dans le cadre d'une consultation régionale qui a eu lieu en janvier 2019.</li> <li>• Une nouvelle unité technique en charge des initiatives communautaires a été créée dans le cadre de la restructuration du Bureau régional de l'OMS en août 2019.</li> <li>• Des réunions régionales et infrarégionales se sont tenues en 2019 afin d'intensifier le programme Villes-santé dans la Région, de renforcer le réseau national des Villes-santé et de procéder à un échange de données d'expérience, avec une participation des maires, des autorités locales et des communautés.</li> <li>• Le nombre de villes enregistrées dans le Réseau régional des Villes-santé de la Méditerranée orientale est passé de 62 à 76 en 2019, montrant ainsi un engagement politique croissant en faveur de la promotion d'une action multisectorielle pour la santé et le bien-être aux niveaux national et municipal.</li> <li>• Des initiatives en faveur des écoles et des universités-santé ont été introduites dans deux pays dans le contexte du programme des Villes-santé.</li> <li>• Le programme de santé mentale en milieu scolaire de l'OMS est actuellement mis en œuvre dans cinq pays par l'intermédiaire du Réseau de mise en œuvre de la santé en milieu scolaire dans la Méditerranée orientale (SHINE).</li> </ul>
<p>4) Lancement des paniers régionaux de services de santé essentiels et intersectoriels pour appuyer la progression vers la couverture sanitaire universelle</p>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le projet de panier de services est prêt et sera publié en 2020. Le Bureau régional de l'OMS collaborera avec les pays pour guider l'adaptation/la mise en œuvre.</li> <li>• Un dossier d'orientation sur l'intégration de la santé mentale dans les soins de santé primaires sera publié en 2020.</li> </ul>
<p>5) Promotion de l'Initiative pour la sécurité des patients à l'hôpital dans la Région</p>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• La troisième édition du <i>Manuel d'évaluation de la sécurité des patients</i> est en cours de préparation pour publication. Le contenu substantiel est conforme aux exigences de l'International Society of Quality (ISQua) et a été validé lors d'une réunion en juillet 2019.</li> <li>• Dix pays (Afghanistan, Arabie saoudite, République islamique d'Iran, Libye, Oman, Pakistan, Palestine, Qatar, Tunisie et Yémen) ont adapté le manuel pour mettre en œuvre l'Initiative, certains de ces pays connaissant des situations d'urgence.</li> </ul>

	<p>Un outil similaire est en cours d'élaboration pour les soins de santé primaires dans des contextes d'urgence et sera testé dans quelques pays en 2020.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un outil destiné à évaluer et à améliorer l'approvisionnement en eau, l'assainissement et l'hygiène dans les établissements de soins de santé a été mis au point, l'accent étant mis sur les situations d'urgence.</li> </ul>
<p>6) Lancement d'un programme d'innovation en matière de santé et promotion de l'utilisation des technologies de l'information en introduisant les derniers outils et innovations en la matière</p>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un programme d'innovation en santé n'a pas encore été lancé. Cependant, plusieurs innovations ont été introduites en 2019 ; l'on peut citer les suivantes : <ul style="list-style-type: none"> <li>– des réunions sans support papier de tous les organes directeurs régionaux de l'OMS (Comité régional, Sous-comité du Programme et Comité consultatif technique)</li> <li>– Intensification de la collaboration avec les acteurs non sanitaires tels que les jeunes (adoption d'une nouvelle stratégie pour la participation des jeunes), les parlementaires (création d'un Forum parlementaire régional pour la santé et le bien-être) et les législateurs (mise en place d'un Forum régional des législateurs en matière de sécurité routière dans la Méditerranée orientale).</li> </ul> </li> </ul>
<p>7) Augmentation des contributions des centres collaborateurs de l'OMS dans la Région</p>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Une réunion régionale des directeurs des centres collaborateurs de l'OMS s'est tenue en janvier 2019 et des réunions nationales ont eu lieu en Arabie saoudite, en Égypte et au Pakistan.</li> <li>• Plusieurs réunions internes ont également été organisées pour améliorer les processus internes.</li> <li>• Un comité de surveillance des centres collaborateurs régionaux a été créé en mai 2019 afin d'examiner les nouvelles demandes et d'assurer une meilleure gestion et de meilleures performances des centres désignés dans la Région.</li> <li>• Quatre nouveaux centres collaborateurs ont récemment été désignés et trois autres sont en cours de désignation.</li> </ul>
<p>8) Accélération des examens fonctionnels pour renforcer les bureaux de pays de l'OMS et le Centre pour les activités d'hygiène de l'environnement (CEHA)</p>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Une évaluation du CEHA s'est achevée en janvier 2019.</li> <li>• Les examens fonctionnels systématiques des bureaux de l'OMS dans 17 pays se sont achevés début décembre 2019 ; le dernier examen fonctionnel de ce type dans les pays est prévu en janvier 2020.</li> <li>• Un tableau de bord permettant de suivre les progrès accomplis dans la mise en œuvre des recommandations issues de ces examens a été mis au point.</li> <li>• Un rapport de synthèse sur les résultats clés a été examiné par les hauts responsables de l'OMS dans la Région en octobre 2019 et un projet de plan pour les prochaines étapes a été établi.</li> <li>• Des examens fonctionnels ont également été réalisés au Bureau régional en 2019, notamment des examens des programmes de gestion des situations d'urgence et de la poliomyélite et des fonctions de communication, de mobilisation des ressources et de partenariat. Des examens d'autres départements sont prévus en 2020.</li> </ul>

<p>9) Extension des listes pour les ressources humaines, institutionnelles et financières de la Région, y compris les experts, les partenaires, les établissements universitaires et de recherche et les bailleurs de fonds</p>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Création d'une liste régionale de donateurs et de partenaires régionaux potentiels.</i></li> <li>• <i>Lancement d'un forum des partenaires pour le développement en vue d'une action collective pour la santé, et plaidoyer dans les pays en situations d'urgence.</i></li> <li>• <i>Création de profils de ressources afin d'indiquer les ressources à la disposition de chaque pays (selon la définition des ressources du Bureau régional) qui peuvent servir aux autres pays de la Région.</i></li> </ul>
<p>10) Renforcement des capacités parmi les futurs experts en santé publique par le biais de la promotion et de la rationalisation des programmes de stage et de jeunes cadres de l'OMS.</p>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le programme fellowship@EMRO a été lancé en août 2019. Plus de 1000 demandes ont été reçues au cours de l'été. À la suite d'un processus de sélection rigoureux, 17 professionnels de santé en début de carrière ont été recrutés pour une période de trois mois et placés dans divers départements du Bureau régional.</li> </ul>

## Plan d'action à court terme pour la période comprise entre novembre 2018 et octobre 2019

Domaine d'activité	Prestations	Situation en décembre 2019
<b>Planification stratégique</b>		
1) Documents stratégiques	a) Finalisation de quatre documents stratégiques	 <ul style="list-style-type: none"> <li>Les documents ont été préparés et finalisés en mars 2019.</li> </ul>
2) Plan d'action à moyen terme 2019-2023	b) Élaboration d'un plan d'action à moyen terme pour 2019-2023, avec des objectifs, des cibles, des activités et des indicateurs spécifiques	 <ul style="list-style-type: none"> <li>La stratégie a été lancée lors de la soixante-sixième session du Comité régional de l'OMS pour la Méditerranée orientale en octobre 2019.</li> </ul>
<b>Questions transsectorielles</b>		
Renforcement des partenariats	a) Signature et mise en œuvre de protocoles d'accord avec les entités régionales clés.	 <ul style="list-style-type: none"> <li>Une plateforme d'apprentissage sur les objectifs de développement durable (ODD) a été mise au point conjointement avec le Centre de recherche sociale de l'Université américaine du Caire (AUC), parrainé par l'Alliance pour la recherche sur les politiques et les systèmes de santé.</li> </ul>
<b>Priorités stratégiques techniques régionales</b>		
1) Faire progresser la couverture sanitaire universelle (CSU)	a) Création du Groupe consultatif technique régional en vue de la réalisation de la couverture sanitaire universelle.	 <ul style="list-style-type: none"> <li>La première réunion annuelle de ce Groupe s'est tenue en septembre 2019.</li> </ul>
	b) Collecte d'informations pour la gestion des finances publiques.	 <p><i>Sélection d'un ou de deux pays pour :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>L'évaluation de la mise en conformité de la gestion des finances publiques avec les exigences du système de financement de la santé.</i></li> <li><i>L'analyse de la structure du budget de la santé et de sa pertinence en vue d'améliorer les performances et l'efficacité du secteur de la santé.</i></li> <li><i>La réalisation d'une analyse de l'espace budgétaire.</i></li> </ul>
	c) Élaboration de profils de protection financière pour au moins trois pays de la Région.	 <ul style="list-style-type: none"> <li>En septembre 2019, un atelier a été organisé pour aider sept pays (Afghanistan, République islamique d'Iran, Jordanie, Liban, Oman, Palestine et Tunisie) à mesurer la protection financière.</li> </ul>

	d) Mise au point d'un programme d'études sur la CSU pour les étudiants de premier cycle.	 <ul style="list-style-type: none"> <li>Un programme d'études a été élaboré et soumis à un comité de lecture en 2020.</li> </ul>
	e) Vérification de l'élimination des maladies à prévention vaccinale et des maladies tropicales négligées conformément aux cibles.	 <ul style="list-style-type: none"> <li>L'élimination de la rougeole et de la rubéole a été vérifiée à Bahreïn, en République islamique d'Iran et à Oman.</li> <li>L'élimination de la filariose lymphatique a été vérifiée au Yémen.</li> <li>Pour la première fois, la République islamique d'Iran n'a notifié aucun cas autochtone de paludisme pendant deux années consécutives, en 2018 et 2019. Les pays peuvent demander la certification de l'élimination après trois années consécutives sans signalement de cas autochtone.</li> </ul>
2) Interventions dans les situations d'urgence	a) Incorporation de la fonction de relèvement d'urgence post-conflit à l'activité du Bureau régional.	 <ul style="list-style-type: none"> <li>Le projet de cadre de mise en œuvre régional pour le relèvement suite à une situation d'urgence a été examiné lors d'une réunion d'experts en juin 2019.</li> </ul>
	b) Mise en route de l'utilisation de la santé comme trait d'union pour le lien humanitaire, développement et paix dans les pays de la Région touchés par la guerre.	 <ul style="list-style-type: none"> <li>Une équipe interdépartementale du Bureau régional de l'OMS, issue des départements de la Protection et de la promotion de la santé, du Développement des systèmes de santé et des Situations d'urgence sanitaire (DHP, HSD et WHE), élabore actuellement un <i>Guide de mise en œuvre concernant le lien entre l'humanitaire, le développement et la paix dans le domaine de la santé</i> ; une réunion connexe s'est tenue en novembre 2019.</li> <li>Des efforts ont été fournis dans le cadre de l'Initiative Santé pour la paix (HoPE), qui vise à promouvoir la santé pour la paix et à catalyser l'action sur la diplomatie sanitaire par la paix dans les situations de conflit. Une consultation multilatérale a été organisée conjointement par Oman, la Suisse et le Bureau régional en novembre 2019, et des préparatifs sont en cours pour un événement parallèle sur la santé et la paix parrainé par Oman et la Suisse qui aura lieu à la Soixante-Treizième Assemblée mondiale de la Santé en mai 2020.</li> <li>En septembre 2019, les équipes de pays de l'OMS ont reçu une formation sur la diplomatie sanitaire en vue de renforcer la paix dans les pays touchés par des conflits.</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Une réunion des personnels des trois niveaux de l'OMS – bureaux mondial, régionaux et de pays – sur la santé et la paix a été organisée en novembre 2019.</li> <li>• Des travaux sur la santé et la consolidation de la paix sont en cours en Somalie. Le personnel d'autres pays touchés par des conflits est formé aux compétences de paix.</li> </ul>
3) Promouvoir la santé des populations	a) Organisation d'un forum ministériel sur la santé et l'environnement.	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aucun forum ministériel conjoint sur la santé et l'environnement n'a été organisé, mais l'OMS a coordonné avec le Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE) et la Ligue des États arabes pour soutenir la réunion technique de haut niveau de la réunion ministérielle arabe conjointe sur les progrès accomplis dans la mise en œuvre de la Directive arabe sur la stratégie et l'action en matière de santé et d'environnement (2017-2030) en juillet 2019, y compris la gestion des plans nationaux de développement et une matrice des priorités stratégiques.</li> </ul>
<b>Transformation de l'OMS</b>		
1) Création d'un environnement de travail sain	a) Amélioration de l'environnement de travail des bureaux de l'OMS dans la Région.	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le Bureau régional est devenu un lieu de travail sans plastique en janvier 2019.</li> <li>• La Charte des valeurs de l'OMS a été publiée en mai 2019.</li> <li>• Le groupe spécial régional pour la transformation a été élargi en juillet 2019.</li> <li>• Le Bureau régional de l'OMS a été restructuré en août 2019.</li> <li>• Les services d'appui au personnel ont été élargis pour inclure un réseau de bénévoles d'appui par les pairs et un programme de soutien psychosocial. En outre, un programme de dépistage de l'hépatite et des maladies non transmissibles a été mené au Bureau régional dans le cadre de l'initiative nationale égyptienne de dépistage.</li> <li>• L'unité des services médicaux a mené des missions d'évaluation conjointes avec l'assurance-maladie du personnel et a conclu des accords avec des prestataires de soins de santé dans la Région.</li> <li>• L'Association du personnel a mené diverses activités récréatives.</li> </ul>

2) Renforcement de la présence de l'OMS dans la Région.	a) Accélération des processus d'élaboration de la stratégie de coopération avec les pays et finalisation des documents associés pour trois pays.	 <ul style="list-style-type: none"> <li>En décembre 2019, 10 pays disposaient d'une stratégie de coopération avec les pays (Arabie saoudite, Liban, Maroc, Oman et Palestine) ou d'une stratégie quasi-finalisée (Égypte, Iraq, Pakistan, Somalie et Tunisie) et six autres avaient lancé ce type de stratégie (Djibouti, Émirats arabes unis, République islamique d'Iran, Jordanie, Qatar et Soudan).</li> </ul>
	b) Extension de la délégation de pouvoirs et renforcement de la redevabilité à différents niveaux dans la Région.	 <ul style="list-style-type: none"> <li>L'élargissement de la délégation de pouvoirs a été discuté lors de la deuxième réunion annuelle de la haute administration de l'OMS dans la Région, en juillet 2019.</li> </ul>
3) Performances de l'OMS	a) Amélioration des performances de l'OMS dans la Région.	 <ul style="list-style-type: none"> <li>Un ensemble d'indicateurs clés de performance (KPI) conforme au treizième programme général de travail (PGT) a été mis au point pour le Bureau régional et les bureaux de pays afin de suivre les activités clés, d'améliorer l'efficacité opérationnelle, la transparence et la responsabilisation, et de mieux démontrer les réalisations.</li> </ul>
4) Renforcement de la communication	a) Élaboration d'une stratégie de communication régionale pour améliorer l'image et la visibilité de l'OMS.	 <ul style="list-style-type: none"> <li>Une nouvelle unité Communications, mobilisation des ressources et partenariats a été créée dans le cadre de la restructuration du Bureau régional et un centre budgétaire associé a été créé.</li> <li>Une stratégie de communication régionale a été élaborée lors d'une série de réunions et a été lancée début 2020.</li> </ul>
5) Mobilisation de ressources	a) Élaboration d'une stratégie régionale pour la mobilisation des ressources dans la Région.	 <ul style="list-style-type: none"> <li>Une nouvelle unité Communications, mobilisation des ressources et partenariats a été créée dans le cadre de la restructuration du Bureau régional et un centre budgétaire associé a été créé.</li> <li>Une vidéoconférence de deux jours sur la planification et le renforcement des capacités avec les points focaux pour la mobilisation des ressources du Siège de l'OMS, du Bureau régional et des bureaux de pays s'est tenue en décembre 2019.</li> </ul>

6) Amélioration de l'efficacité des politiques et évaluation de leur impact.	a) Renforcement des capacités en matière de génération de connaissances et de prise de décisions reposant sur des bases factuelles.	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un cadre régional pour l'amélioration des capacités institutionnelles nationales en matière d'utilisation des bases factuelles dans l'élaboration des politiques de santé 2020-2024 a été élaboré avec l'appui d'experts régionaux et mondiaux et adopté par les États Membres lors de la soixante-sixième session du Comité régional, en octobre 2019.</li> <li>• La plateforme régionale de gestion des connaissances a été revue et révisée, et sera lancée en janvier 2020.</li> </ul>
	b) Amélioration des données et de l'évaluation de l'impact.	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des évaluations des systèmes d'information sanitaire ont été réalisées dans trois pays en 2019, et d'autres sont prévues pour 2020.</li> <li>• Un observatoire régional de la santé a été mis en place en décembre 2019.</li> <li>• Une série de profils de pays présentant les progrès accomplis en 2019 dans la réalisation des ODD en rapport avec la santé a été élaborée et sera lancée en février 2020.</li> </ul>

---

---

WHO-EM/RDO/015/F

© **Organisation mondiale de la Santé 2021**

Certains droits réservés. La présente publication est disponible sous la licence Creative Commons Attribution – Pas d'utilisation commerciale – Partage dans les mêmes conditions 3.0 IGO (CC BY-NC-SA 3.0 IGO; <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/igo>).