

## رؤية 2023: الصحة للجميع وبالجميع في إقليم شرق المتوسط لمحة عامة عن خطة منتصف المدة للمضي قُدماً الملخص التنفيذي

يسترشد عمل منظمة الصحة العالمية في إقليم شرق المتوسط بالرؤية الإقليمية 2023: الصحة للجميع وبالجميع في إقليم شرق المتوسط، 2023-2020<sup>1</sup>. وقد عُرضت الرؤية والاستراتيجية الإقليمية<sup>2</sup> المتعلقة بها على اللجنة الإقليمية في دورتها الخامسة والستين والسادسة والستين على التوالي. وهما يستندان إلى أربع أولويات استراتيجية إقليمية - توسيع نطاق التغطية الصحية الشاملة، والتصدي للطوارئ الصحية، وتعزيز صحة السكان، وإجراء تغييرات تحويلية في المنظمة - وتتواءم تلك الأولويات الأربع مع برنامج العمل العام الثالث عشر للمنظمة 2019-2023<sup>3</sup> وتسهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة. وفي عام 2021، ومع اقتراب تنفيذ الرؤية والاستراتيجية من منتصف المدة، شرع المدير الإقليمي لمنظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط في إجراء استعراض منهجي للوقوف على النجاحات والثغرات والتحديات الماثلة حتى الآن. وسيكون الاستعراض بمثابة أساس لوضع خطة منتصف المدة للمضي قُدماً في تنفيذ رؤية 2023 من أجل تسريع وتيرة التقدم المحرز في تنفيذ جدول الأعمال التقني وتحقيق النتائج المتوخاة.

وقد حدّد الاستعراض العديد من الإنجازات التي حققتها الدول الأعضاء والمنظمة في إطار الأولويات الاستراتيجية الإقليمية الأربع، على الرغم من جائحة كوفيد-19 وحالات الطوارئ الإنسانية المستمرة في الإقليم. إلا أنه لاحظ أيضاً ثغرات خطيرة تستلزم بذل جهود منسّقة لتحقيق الغايات المنشودة وفق الإطار الزمني المقرّر. وخلص الاستعراض إلى أن تسريع وتيرة العمل لتحقيق رؤية 2023 وقياس الأثر يتطلبان اتباع نهج أكثر فعالية وتركيزاً يستند إلى النتائج.

ووضعت خطة منتصف المدة للمضي قُدماً من خلال مشاورات مكثّفة من أجل الاستجابة لتوصيات الاستعراض، بالاستفادة من مواطن القوة والفرص والنهج الجديدة والدروس المستفادة. وستُبيّن عوامل التسريع الاستراتيجية المقترحة تحسين تنفيذ رؤية 2023، وتتضمن التنفيذ المبتكر من جانب الدول الأعضاء وفقاً لاحتياجاتها وأولوياتها. وقد وُضعت أيضاً اللمسات الأخيرة على خطة قصيرة الأجل لعام 2021

<sup>1</sup> رؤية 2023: الصحة للجميع وبالجميع في إقليم شرق المتوسط، 2023-2020. القاهرة: المكتب الإقليمي لمنظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط؛ 2018  
([https://applications.emro.who.int/docs/RD\\_Vision\\_2018\\_20675\\_en.pdf?ua=1&ua=1](https://applications.emro.who.int/docs/RD_Vision_2018_20675_en.pdf?ua=1&ua=1))

<sup>2</sup> استراتيجية منظمة الصحة العالمية لإقليم شرق المتوسط، 2023-2020. ترجمة رؤية 2023 إلى عمل. القاهرة: المكتب الإقليمي لمنظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط؛ 2021.  
(<https://applications.emro.who.int/docs/EMRPUB-RDO-014-2019-EN.pdf?ua=1>)

<sup>3</sup> برنامج العمل العام الثالث عشر 2019-2023 [الموقع الإلكتروني]. جنيف: منظمة الصحة العالمية؛ 2021.  
(<https://www.who.int/about/what-we-do/thirteenth-general-programme-of-work-2019---2023>).

والمنجزات المستهدفة للخطة الأطول أجلاً للفترة 2022-2023، وسوف يخضعان للرصد عن كثب باستخدام إطار جديد للرصد والتقييم.

وتُلخّص هذه الورقة التقدم المُحرز والتحديات الماثلة حتى الآن على النحو المحدد في استعراض منتصف المدة، وتعرض خطة منتصف المدة للمضي قُدماً، وتقدّم مجموعة من التدخلات ذات الأولوية والمؤشرات المقترحة للتهوض بتنفيذ رؤية 2023 لتحقيق هدف الصحة للجميع وبالجميع.

## مقدمة

1. شرع المدير الإقليمي لمنظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط، فور تعيينه في حزيران/يونيو 2018، في عملية تشاور شاملة لوضع رؤية جديدة لتوجيه عمل المنظمة في الإقليم. وتمخضت هذه العملية عن رؤية 2023: الصحة للجميع وبالجميع في إقليم شرق المتوسط التي عُرضت على الدول الأعضاء في الدورة الخامسة والستين للجنة الإقليمية التي عُقدت في تشرين الأول/أكتوبر 2018. وقُدّمت إلى الدول الأعضاء في الدورة السادسة والستين للجنة الإقليمية التي عُقدت في تشرين الأول/أكتوبر 2019 استراتيجية إقليمية، وهي استراتيجية المنظمة لإقليم شرق المتوسط للفترة 2020-2023: ترجمة رؤية 2023 إلى عمل، التي عزّزت الأولويات الاستراتيجية بمزيد من الأهداف والتوجّهات الاستراتيجية المفصّلة. وتهدف رؤية 2023 واستراتيجيتها الإقليمية إلى التواءم مع الأولويات الاستراتيجية العالمية للمنظمة، على النحو المبين في برنامج العمل العام الثالث عشر للمنظمة 2019-2023، مع مراعاة السياق الخاص ببلدان الإقليم واحتياجاتها وأولوياتها. وتتواءم الأولويات الاستراتيجية الإقليمية الأربع في الرؤية - توسيع نطاق التغطية الصحية الشاملة، والتصدي للطوارئ الصحية، وتعزيز صحة السكان، وإجراء تغييرات تحويلية في المنظمة - مع برنامج العمل العام الثالث عشر للمنظمة، وتسهم في نهاية المطاف في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة.

2. ومع اقتراب رؤية 2023 من منتصف مدتها، شرع المدير الإقليمي في شباط/فبراير 2021 في عملية لاستعراض التقدم المُحرز في تنفيذ الاستراتيجية، وتقييم أثر جائحة كوفيد-19 على تحقيق الرؤية، وتحديد الاستراتيجيات والتدخلات المناسبة لضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية الأربعة في الوقت المناسب. وشكّلت فرقة عمل تضم خبراء خارجيين وموظفين في المنظمة لإجراء استعراض منهجي وإعداد خطة منتصف المدة للمضي قُدماً في تنفيذ رؤية 2023. وأصدرت فرقة العمل تقريراً استهلالياً مفصّلاً يبيّن هدف الاستعراض، والمنجزات المستهدفة منه، وأساليبه المنهجية، وإطاره الزمني، والقيود والمخاطر التي ينطوي عليها.

3. وأجري الاستعراض في الفترة ما بين منتصف شباط/فبراير وأوائل حزيران/يونيو 2021. واستلزمت عملية الاستعراض النظر بأسلوب منهجي وموضوعي في طائفة من المصادر للتوصّل إلى نتائج وتوصيات تستند إلى بيّنات قوية. وعلى الرغم من ربط الأهداف والتوجّهات الاستراتيجية لتلك الاستراتيجية بأطر الرصد القائمة التي وُضعت لقياس التقدم المُحرز بشأن برنامج العمل العام الثالث عشر (المؤشرات الأساسية الإقليمية ومؤشرات قياس الأداء الرئيسية)، لم تُحدّد معالم رئيسية أو معايير مرجعية بعينها

عند وضع الاستراتيجية، وكان ذلك عائقًا أمام تقييم التقدم المحرز في منتصف المدة. غير أن تقرير الاستعراض يسلط الضوء على التقدم المحرز، ويقترح بعض التوصيات الرفيعة المستوى.

4. وعقب الانتهاء من الاستعراض، حللت فرقة العمل النتائج والاستنتاجات والتوصيات لتحديد الإجراءات اللازمة لتسريع وتيرة تنفيذ رؤية 2023، والتصدي للتحديات وسد الثغرات، مع الاستفادة من الفرص القائمة. ونتج عن عملية التخطيط وضع خطة قصيرة الأجل للإجراءات الفورية في الفترة من آب/أغسطس إلى كانون الأول/ديسمبر 2021، وخطة طويلة الأجل تغطي العامين المتبقين من مدة رؤية 2023. وتُلخّص هذه الورقة عملية استعراض منتصف المدة وخطة الماضي قُدّمًا في تنفيذ رؤية 2023، والتوصيات والنتائج المنبثقة عنها.<sup>4</sup>

### استعراض منتصف المدة وخطة الماضي قُدّمًا

5. تركز استعراض منتصف المدة على الأولويات الاستراتيجية الإقليمية الأربع والنهج الداعمة الواردة في رؤية 2023، وعلى الاستراتيجية الإقليمية. وكان الهدف منه تقييم ما إذا كانت الإجراءات المتخذة حتى الآن على الصعيدين القطري والإقليمي متوائمة مع الأولويات والأهداف الواردة في الرؤية والاستراتيجية؛ وما إذا كانت الجهود مستدامة وفعّالة في تلبية الاحتياجات ومعالجة الآثار على الصعيدين القطري والإقليمي؛ وما إذا كانت التدخلات قد حققت قيمة من حيث ترجمة المدخلات إلى نتائج. وأخيرًا، فقد استهدف الاستعراض تقييم ما إذا كانت رؤية 2023 مفيدة في تحسين أداء المنظمة، لا سيّما على المستوى القطري. وقد استرشد الاستعراض بالأسئلة الخمسة الرفيعة المستوى التالية بشأن الاستعراض:

- ما مدى التقدم المحرز في جدول الأعمال التقني وإحداث الأثر على الصحة العامة في الإقليم على النحو المتوخّى في رؤية 2023؟
- ما هي النتائج الملموسة التي تحققت حتى الآن للهبوض بجدول الأعمال التقني وإحداث الأثر على الصحة العامة في الإقليم؟
- ما مدى كفاءة المنظمة في تنظيم نفسها في الإقليم والعمل مع الآخرين على تحقيق النتائج المثلى، على النحو المتوخّى في رؤية 2023؟
- ما هي العوامل الداخلية والخارجية الرئيسية التي تؤثر على قدرة المنظمة على تحقيق النتائج المتوخّاة في رؤية 2023؟
- ما هي التغييرات التي ينبغي للمنظمة إدخالها في المستقبل لتعظيم فعاليتها، وتحقيق النتائج المتوخّاة في رؤية 2023، وضمان استدامة تلك المكاسب؟

6. واستخدم الاستعراض أساليب مختلطة لجمع البيانات، منها إجراء استعراض للوثائق الرئيسية، وإجراء دراسات استقصائية على شبكة الإنترنت، وإجراء نقاشات جماعية مركزة، وإجراء مقابلات مع مقدمي المعلومات الرئيسيين لضمان التثبّت من البيّنات من ثلاثة مصادر من بين مصادر البيانات النوعية

<sup>4</sup> التقارير المفصّلة لجميع مراحل استعراض منتصف المدة وخطة الماضي قُدّمًا: سنُنشر على الصفحة الإلكترونية لرؤية 2023 - [www.emro.who.int/about-who/vision2023/vision-2023.html](http://www.emro.who.int/about-who/vision2023/vision-2023.html).

والكمية الأكثر ملاءمة. وشارك في هذه العملية أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيون على الصعيدين القطري والإقليمي. وتناول الاستعراض المستندي نحو 30 وثيقة، فضلاً عن عروض تقديمية من كبار موظفي المنظمة في الإقليم بشأن كل أولوية من الأولويات الاستراتيجية الإقليمية الأربع. وشارك في الاستقصاءات الإلكترونية نحو 30 من كبار مسؤولي وزارات الصحة، و240 من موظفي المنظمة، و20 شريكاً. وأجريت أيضاً عشرة نقاشات جماعية مركزة و16 مقابلة مع أصحاب المصلحة من المستجيبين الرئيسيين. وأُتبع نهج تفاعلي للمساعدة في تحليل النتائج لضمان شمولية الاستعراض. وتُلخص الفقرات التالية استنتاجات استعراض منتصف المدة استناداً إلى الأسئلة الخمسة الرفيعة المستوى.

### إجمالي التقدم المحرز في جدول الأعمال التقني لرؤية 2023 لإحداث الأثر على الصحة العامة

7. أظهرت الاستقصاءات النوعية أن إجمالي التقدم المحرز في تحقيق رؤية 2023 كان مُرضياً. إلا أنه كان من الصعب قياس التقدم المحرز بسبب غياب المعالم الرئيسية والغايات الواضحة على المستويين القطري والإقليمي التي تستهدف تنفيذ الأولويات والأهداف الاستراتيجية الإقليمية. وقدمت خارطة الطريق لعمل منظمة الصحة العالمية في إقليم شرق المتوسط 2017-2021<sup>5</sup> بعض الرؤى المفيدة، حيث وُضعت رؤية 2023 للاستفادة من الجهود المبذولة خلال سنوات التنفيذ الأولية لخارطة الطريق ومواصلة تلك الجهود. وعلى الرغم من ملاحظة إحراز تقدم في جميع التوجّهات الاستراتيجية لخارطة الطريق، فلم تتحقق الغايات المنشودة لعام 2021 إلا في 18 مؤشراً من أصل 81 مؤشراً (24%)، بينما أحرز تقدم جزئي في 54 مؤشراً آخر (73%) منذ السنة المرجعية. وتأثر التقدم المحرز في بعض المؤشرات بجائحة كوفيد-19؛ وكان ذلك أكثر وضوحاً عندما أظهرت المؤشرات توقُّفاً أو تراجعاً في الزخم بعد عام 2019.

8. وتضمّن التقرير الخاص بالتقدم المحرز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة وغاياتها في الإقليم مزيداً من الرؤى، وقد صدر التقرير في حزيران/يونيو 2021،<sup>6</sup> ويمكن أن يكون أيضاً بمثابة أساس لرصد الرؤية. وأظهر التقرير إحراز تقدم بشأن 28 مؤشراً من أصل 50 مؤشراً من مؤشرات أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة في الفترة بين عامي 2015 و2019، ومنها التغطية بخدمات التوليد على أيدي أخصائيين مهرة، ومعدلات الولادة بين المراهقات، ومعدلات الأمراض السارية، والتغطية بالتمنيع، وكثافة العاملين في مجال الرعاية الصحية. غير أن معدل التقدم المحرز بشأن سبعة من هذه المؤشرات أبطأ من أن يحقق الغايات العالمية (ومنها معدلات وفيات الأمهات والمواليد والأطفال، ومعدلات الوفيات بسبب الإصابات الناجمة عن حوادث الطرق، وإمكانية الحصول على مياه الشرب المحسّنة وإتاحة مرافق الصرف الصحي). وقد توقّف التقدم بالنسبة لثمانية مؤشرات إضافية (منها معدل الإصابة بالملاريا في البلدان الموطونة ومعدلات الوفيات الناجمة عن الأمراض غير السارية والتلوث) ولا تتوفر بيانات عن 12 مؤشراً.

<sup>2</sup> خارطة الطريق لعمل منظمة الصحة العالمية في إقليم شرق المتوسط، 2017-2021. القاهرة: المكتب الإقليمي لمنظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط: 2017 ([https://applications.emro.who.int/docs/EMROPUB\\_2017\\_19695\\_EN.pdf](https://applications.emro.who.int/docs/EMROPUB_2017_19695_EN.pdf)).

<sup>6</sup> التقدم المحرز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة وغاياتها في إقليم شرق المتوسط، 2020: المسودة النهائية، حزيران/يونيو 2021. القاهرة: المكتب الإقليمي لمنظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط: 2021 (<http://www.emro.who.int/images/stories/est/documents/progress-on-health-related-sdgs-and-targets.pdf>).

## أمثلة على النتائج الملموسة التي تحققت بشأن النهوض بجدول الأعمال التقني

9. حدّدت الرؤية 10 مبادرات رئيسية لعام 2019 وقد شهدت جميعها نجاحات مبكرة. وجرّبت خطة العمل العالمية بشأن تمثُّع الجميع بأنماط عيش صحية وبالرفاهية (خطة العمل العالمية للهدف 3 من أهداف التنمية المستدامة) في خمسة بلدان، وانطلق التحالف الصحي الإقليمي. وأُعيد تفعيل برنامج المبادرات المجتمعية من خلال صياغة إطار إقليمي بشأن المشاركة المجتمعية، وتوسيع نطاق شبكة المدن الصحية، وتنفيذ حزمة الصحة النفسية المدرسية في خمسة بلدان. وعُززت مبادرة المستشفيات المراعية لسلامة المرضى من خلال تكييف دليل هذه المبادرة في 10 بلدان، وأنشئت أربعة مراكز جديدة متعاونة مع المنظمة في الإقليم في عام 2019. وأُجريت استعراضات وظيفية قطرية في 17 مكتبًا من مكاتب المنظمة القطرية الثمانية عشر. وفي عام 2019، أطلق المكتب الإقليمي أيضًا برنامج Fellows@EMRO لدعم بناء قدرات خبراء الصحة العامة المستقبلين في الإقليم.

10. ويشمل الالتزام القوي الذي أبدته الدول الأعضاء بتوسيع نطاق التغطية الصحية الشاملة وضع استراتيجيات/خطط وطنية، وتوسيع نطاق حزم الخدمات المتكاملة، وزيادة التغطية بمبادرات التأمين الصحي الاجتماعي. ونُقّدت مبادرة قياس الرعاية الصحية الأولية وتحسينها في تسعة بلدان. وعلى النحو المذكور سلفًا، لوحظ تحسُّن في بعض مؤشرات الهدف 3 من أهداف التنمية المستدامة<sup>7</sup>، وتحقَّق ثلث غايات النظام الصحي البالغ عددها 18 غايةً في خارطة الطريق للفترة 2017-2021. غير أن الأثر كان محدودًا للغاية، ويبدل على ذلك التحسينات القليلة التي أُدخلت على مؤشر التغطية بالخدمات من أجل تحقيق التغطية الصحية الشاملة والذي بلغ 57 في الإقليم بوجه عام، مع وجود تفاوتات بين البلدان. والحاجة قائمة لبذل مزيد من الجهود الدؤوبة إذا كان من المستهدف أن يستفيد 100 مليون شخص آخر على الأقل في الإقليم من الخدمات الصحية الجيدة دون أن يتعرَّضوا لضوابط مالية بحلول عام 2023، على النحو الذي تتطلبه الرؤية.

11. وساعدت الاستجابة للجائحة على إحراز تقدم في تحقيق رؤية 2023 خارج نطاق الطوارئ، من خلال وضع الصحة في صدارة جدول الأعمال السياسي. وخلال العامين الأولين من تنفيذ رؤية 2023، وُضعت خطط عمل وطنية للأمن الصحي بناءً على تقييمات خارجية مشتركة قادتها المنظمة في 19 بلدًا، واستكمل 14 بلدًا توصيف جميع الأخطار. وبحلول عام 2020، عزّزت جميع البلدان أنشطة الترصد الوبائي للأنفلونزا، وأصبح لديها فرق للاستجابة السريعة على المستوى الوطني. وأُحرز تقدم أيضًا في الكشف عن أحداث الصحة العامة، ويشمل ذلك تعزيز شبكة الإنذار المبكر والتنبيه والاستجابة في ثماني دول هشة ومتضررة بالنزاعات. وأنشئت اللجنة الفرعية الإقليمية المعنية باستئصال شلل الأطفال والتصدي لفاشياته، واللجنة التوجيهية الإقليمية بشأن الانتقال في مجال شلل الأطفال، ووُضعت خطة عمل إقليمية لأنشطة الانتقال في مجال شلل الأطفال لضمان العمل الجماعي لاستئصال شلل الأطفال في البلدين الذين

<sup>7</sup>التقدم المحرز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة وغيابها في إقليم شرق المتوسط، 2020: المسودة النهائية، حزيران/يونيو 2021. القاهرة: المكتب الإقليمي لمنظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط: 2021 (http://www.emro.who.int/images/stories/est/documents/progress-on-health-related-sdgs-and-targets.pdf).

لا يزال يتوطَّن فيهما المرض، ولكفاحه فاشيات فيروسات شلل الأطفال المشتقة من اللقاحات، ومواصلة الجهود في البلدان التي أُشهد على خلوها من شلل الأطفال.

12. وأشار الاستعراض إلى بعض المبادرات التي أُطلقت لتعزيز صحة السكان، لا سيَّما في مجالات الأمراض غير السارية والصحة النفسية وعوامل الخطر المرتبطة بها، والأوضاع الصحية، والصحة الإنجابية وصحة الأمهات وحديثي الولادة والأطفال والمراهقين، والوقاية من العنف والإصابات، والصحة البيئية. ولوحظ إحراز تقدُّم في أهداف التنمية المستدامة المرتبطة بالصحة فيما يتعلق بعوامل الخطر الصحية مثل سوء التغذية، والمياه والصرف الصحي، والتلوث والعنف، ومحددات الصحة، ومنها الفقر والتعليم والمساواة بين الجنسين والتوظيف. وسلَّط الاستعراض الضوء أيضًا على المبادرات الحالية الرامية إلى تعزيز المشاركة المجتمعية. وكان من الإنجازات الرئيسية تقرير اللجنة المعنية بالمحددات الاجتماعية للصحة في إقليم شرق المتوسط لعام 2021، الذي أوصى باتخاذ إجراءات مسندة بالبيّنات للتصدي للإجهافات الصحية.

13. وكان هناك تحسُّن في الإبلاغ عن المؤشرات الأساسية الإقليمية في العامين الماضيين، وكان ذلك جزئيًا استجابةً للمطالب الجديدة، ومنها كوفيد-19 وغايات "المليارات الثلاثة" لبرنامج العمل العام الثالث عشر. واعتمدت الدورة السادسة والستون للجنة الإقليمية في تشرين الأول/أكتوبر 2019 إطارًا وخطة عمل إقليميين بشأن استخدام البيّنات البحثية في رسم السياسات الصحية، وجرى أيضًا توسيع نطاق منصة تكنولوجيا المعلومات (DHIS2) في 12 بلدًا. وأعدَّت تحليلات وموارد مهمة على مستوى الإقليم بأسره، من بينها المرتسم الصحي الإقليمي الشامل<sup>8</sup> والمرصد الصحي لشرق المتوسط الذي جرى تجديده<sup>9</sup>. ورغم أن هذه تُعدّ تحسينات، فإن هناك حاجة إلى مزيد من العمل المنهجي لتعزيز توافر البيانات والمعلومات الجيدة في الوقت المناسب.

### كفاءة المنظمة وفعاليتها في تحقيق النتائج المثلى

14. حدّد الاستعراض أوجه التحسُّن في هيكل عمل المنظمة وعملياتها وثقافتها، وهو ما سيوفّر اللبنة الأساسية لعملية التحوُّل المنشودة للمنظمة في الإقليم في إطار عملية التحوُّل العالمية<sup>10</sup>. وأدى نموذج الأعمال الأكثر تكاملًا الذي فرضته الجائحة إلى تحسين التنسيق والتكامل والاستجابة لاحتياجات البلدان. وسلَّط الاستعراض الضوء على فريق دعم إدارة الأحداث باعتباره منبرًا ممتازًا للعمل المشترك لدعم البلدان، قد أسهم في تعزيز التنسيق بين الإدارات وداخلها لتحسين تبادل المعلومات وتجنب ازدواجية الجهود وتحسين النتائج. وتجلّى تعزيز التواصل في الحضور الإعلامي القوي للمنظمة، في حين كان إنشاء إدارة الاتصالات وحشد الموارد والشراكات بمثابة خطوة كبيرة نحو تبسيط التواصل الاستراتيجي، واستدامة الموارد المالية، وتقوية الشراكات. وتتيح الاستعراضات الوظيفية فرصة جوهرية لتلبية احتياجات البلدان إلى إحداث الأثر على نحو أفضل.

<sup>8</sup> مرتسم الصحة والعافية لإقليم شرق المتوسط: نظرة عامة على الوضع الصحي في الإقليم وبلدانه في عام 2019. القاهرة: المكتب الإقليمي لمنظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط؛ 2020 (<https://applications.emro.who.int/docs/9789290223399-eng.pdf?ua=1&ua>).

<sup>9</sup> المرصد الصحي لشرق المتوسط [مستودع بيانات على شبكة الإنترنت]. القاهرة: المكتب الإقليمي لمنظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط (<https://rho.emro.who.int>).

<sup>10</sup> تحويل منظمة الصحة العالمية [الموقع الإلكتروني]. جنيف: منظمة الصحة العالمية؛ 2021. (<https://www.who.int/about/transformation>).

## العوامل الداخلية والخارجية الرئيسية التي تؤثر على قدرة المنظمة على تحقيق النتائج

15. يتمثل أحد العوامل الداخلية الرئيسية التي تؤثر على تنفيذ رؤية 2023 في محدودية تكامل البرامج والتعاون بين الإدارات لتحقيق "توحيد الأداء" في البلدان. وتُعزى هذه المحدودية جزئيًا إلى عدم وجود إطار عمل متميز لتحقيق التكامل بين الأولويات الاستراتيجية الإقليمية وبين مختلف الإدارات والبرامج. ويمكن أن ينطوي التعاون مع أصحاب المصلحة الآخرين على تحديات، ويختلف ذلك باختلاف السياق، مع محدودية الحيّز المتاح للحوار والعمل خارج وزارات الصحة في بعض البلدان. ويتطلب العدد المتزايد من أصحاب المصلحة والجهات المانحة والشركاء العاملين في القطاع الصحي مهارات محددة في مجالات القيادة والتنسيق والتواصل، فضلًا عن امتلاك أفرقة المنظمة للقدرات التقنية والمالية اللازمة. ويُعدّ الالتزام القوي بتحقيق أهداف التنمية المستدامة ورؤية 2023 والاعتراف بمنظمة الصحة العالمية باعتبارها الوكالة الرائدة في مجال الصحة العامة من العوامل الحاسمة التي تساعد المنظمة على تحقيق النتائج.

16. وقد أعاقت عوامل خارجية إحراز تقدم في تحقيق رؤية 2023، لا سيّما حالات الطوارئ المستمرة والصعوبات السياسية في العديد من البلدان، وانخفاض الاستثمار في الصحة بوجه عام، وجائحة كوفيد-19. بيّد أن الجائحة وقّرت زخمًا للدول الأعضاء والمنظمة للانخراط في نهج جديدة للنهوض بجدول الأعمال التقني، ومنها إطلاق المنصات الرقمية لضمان استمرار الخدمات الصحية الأساسية وتوسيع نطاق خدمات الصحة النفسية؛ وإنشاء لجان تنسيق رفيعة المستوى متعددة القطاعات (نهج الحكومة بأسرها/المجتمع بأسره)؛ واستحداث أو تعزيز الأطر؛ والتركيز على الرعاية الصحية الأولية والمجتمعية؛ والمشاركة النشطة لكيانات المجتمع المدني ومستخدمي الخدمات ومقدمي الرعاية. وأتاحت الجائحة أيضًا فرصًا لتكامل العمل في المجالات البرنامجية وتحسين التنسيق بين مختلف القطاعات والوكالات.

## التغييرات اللازمة لتعظيم فعالية المنظمة لتحقيق رؤية 2023

17. يتطلب تسريع وتيرة العمل بشأن جدول الأعمال التقني لرؤية 2023 التركيز على الأولويات الاستراتيجية الإقليمية الثلاث الأولى. وسوف يستلزم توسيع نطاق التغطية الصحية الشاملة تعزيز الرعاية الصحية الأولية، وتعزيز التمويل المستدام، وبناء نُظُم صحية قادرة على الصمود، وإعداد أعداد كافية من العاملين الصحيين المؤهلين. وسيتطلب التصدي للطوارئ الصحية تبادل حلول الصحة العامة للحد من التهديد الناجم عن الفاشيات، وتوسيع نطاق التدخلات، وإدماج الدروس المستفادة من كوفيد-19 في تخطيط البرامج. وفي الوقت نفسه، يلزم بذل جهود متضافرة لاستئصال الأمراض السارية، ومنها شلل الأطفال والأمراض التي يمكن الوقاية منها باللقاحات والسل والملاريا. وسوف يستوجب تعزيز صحة السكان اتخاذ إجراءات متعددة القطاعات والمشاركة الفعّالة للمجتمعات المحلية والمجتمع المدني في التصدي لمحددات الصحة والتحديات الناجمة عن تغيّر المناخ. وسيتطلب رسم السياسات المسندة بالبيّنات تسريع وتيرة التقدم، وسيلزم تحسين نُظُم المعلومات الصحية في البلدان لتعزيز توافر البيانات الصحية وتصنيفها وشفافيتها.

18. ويلزم بذل مزيد من الجهود لتحسين إجراءات العمل والنماذج التشغيلية للمنظمة، وتعزيز تكامل العمل بين الإدارات، وتوسيع نطاق الشراكات والتحالفات. وهناك حاجة إلى إيلاء اهتمام أكثر تركيزًا لتعزيز

وظيفة الاتصال الاستراتيجي على الصعيدين الإقليمي والقُطري، تُكملها المرونة التنظيمية والقدرة على التكيف مع الأولويات الناشئة. ويُعدّ تمكين المكاتب القُطرية للمنظمة وتزويدها بالقدرات أمرًا بالغ الأهمية: وسوف يستتبع ذلك التنفيذ السريع للتوصيات المنبثقة عن الاستعراضات الوظيفية القُطرية، والدعم التقني الفعّال في الوقت المناسب من المكتب الإقليمي، ونقل الموظفين من المقر الرئيسي والمكتب الإقليمي إلى المكاتب القُطرية لتعزيز وجود المنظمة في البلدان، وتخصيص الأموال مع التركيز على الأولويات الصحية ذات العبء الأكبر في كل بلد. ولدعم كل هذا العمل، من الضروري إنشاء آلية وعمليات فعّالة لرصد التقدم المحرز في تنفيذ رؤية 2023 والإبلاغ عنه، وإطلاع جميع مستويات المنظمة والدول الأعضاء والشركاء على المستجدات بانتظام.

### التوصيات المنبثقة عن استعراض منتصف المدة

19. استنادًا إلى النتائج التي خلص إليها الاستعراض، حددت فرقة العمل التوصيات الست التالية مدعومة بإجراءات الأمدن القصير والطويل (الواردة في الملحق 1):

- (1) زيادة الوعي برؤية 2023 والمشاركة فيها.
- (2) تعزيز تنفيذ الاستراتيجية والتغييرات التحويلية ذات الأولوية وتسريع وتيرة تنفيذها.
- (3) تنسيق آليات الرصد لتحسين تقييم التقدم المحرز، والإبلاغ عن الإنجازات، وقياس الأثر.
- (4) تعزيز وتمكين المكاتب القُطرية التابعة للمنظمة حتى تفي بالغرض المنشود منها.
- (5) الاضطلاع بدور قيادي تحفيزي في مجال الصحة باستخدام نهج متكامل لتعزيز الأثر في البلدان.
- (6) تعزيز القدرات في مجال التواصل وحشد الموارد استنادًا إلى استراتيجية إقليمية.

### خطة منتصف المدة للمضي قُدّمًا في تنفيذ رؤية 2023

20. أُجريت عملية تخطيط استراتيجي في الفترة من حزيران/ يونيو إلى آب/ أغسطس 2021، والتمست تلك العملية إسهامات من مكاتب المنظمة وإداراتها ووحداتها على الصعيدين القُطري والإقليمي من أجل مضاعفة الإسهامات وضمان العمل المشترك بشأن تحقيق رؤية 2023. وأعدت فرقة العمل العناصر الرئيسية لخطة منتصف المدة للمضي قُدّمًا: عوامل التسريع الاستراتيجية لتيسير تنفيذ رؤية 2023؛ والأهداف المرحلية للخطة القصيرة الأجل لعام 2021 والمنجزات المستهدفة المقترحة للخطة الطويلة الأجل للفترة 2022-2023؛ وإطار الرصد والتقييم؛ والمواد الدعوية لرؤية 2023؛ ومسودة هذه الوثيقة.

### الإجراءات وعوامل التسريع الاستراتيجية لتنفيذ خطة منتصف المدة للمضي قُدّمًا

21. استنادًا إلى الفرص والتحديات التي حددها الاستعراض ومع مراعاة الحاجة إلى الاسترشاد بالنهج الاستراتيجية العشرة لرؤية 2023، حُدّدت ستة عوامل تسريع استراتيجية شاملة لتعزيز تنفيذ الرؤية، مع اتخاذ إجراءات عملية لكل منها. وتهدف عوامل التسريع إلى أن تكون واقعية وقوية من أجل الاستجابة بفاعلية وكفاءة واستدامة للمتطلبات الصحية الملحة في سياقات الطوارئ، مع تلبية احتياجات الصحة العامة التي تزداد صعوبةً وديناميةً في جميع بلدان الإقليم. وينبغي النظر بعناية في عوامل التسريع الستة

ضمن سياق كل بلد وقدراته من أجل تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة والترتيب التنظيمي عند تنفيذ خطة منتصف المدة للمضي قُدماً. وفيما يلي عوامل التسريع الستة:

- (1) وضع جدول أعمال إقليمي للصحة يتسم بالجماعية والاتساق ويجسد الاحتياجات والتحديات، ويستخدم قدرًا أكبر من الإبداع والابتكار في التنفيذ والتمويل المستدام.
- (2) العمل التعاوني وتبادل المراقبة والموارد المتاحة للاستفادة من النواتج والحصائل على الصعيدين القطري والإقليمي.
- (3) تحديد التحسينات اللازمة في الوظائف الأساسية للصحة العامة والأمن الصحي باستخدام نهج النُظْم.
- (4) العمل في أفرقة متعددة التخصصات لمعالجة القضايا الصحية ذات الأولوية ضمن الأولويات الاستراتيجية الإقليمية لضمان الكفاءة والفعالية في التصدي للتحديات الحالية والمستقبلية.
- (5) تعزيز الدور القيادي للمنظمة في مجال الصحة على مختلف المستويات لمعالجة الثغرات، والاستفادة من فرص التحول للنهوض بصحة الناس، ودعم الدول الأعضاء للاستفادة من إمكاناتها وقدراتها من أجل تحقيق النتائج ذات الأولوية.
- (6) ضمان عمل جميع موظفي المنظمة صوب تحقيق خطة منتصف المدة للمضي قُدماً في تنفيذ رؤية 2023، لضمان التعجيل بالتنفيذ السليم في الوقت المناسب.

### الخطتان القصيرة الأجل والأطول أجلاً

22. أكد الاستعراض أن الأولويات والأهداف والتوجُّهات الاستراتيجية الإقليمية لا تزال صالحة وملائمة للفترة المتبقية من رؤية 2023. ومن ثم، ستركز خطة منتصف المدة للمضي قُدماً على سد الثغرات والتغلب على التحديات التي حددها الاستعراض من أجل تسريع وتيرة العمل لتحقيق رؤية 2023 وضمان تأثيرها. واستنادًا إلى توصيات الاستعراض، أُدرجت تسعة منجزات مستهدفة للتنفيذ العاجل في خطة قصيرة الأجل للفترة من آب/أغسطس إلى كانون الأول/ديسمبر 2021 (الملحق 2)، وترتبط تلك النواتج باستراتيجية الرؤية.

23. وبالإضافة إلى ذلك، حددت الميزانية البرمجية 2022-2023 (انظر الملحق 3) 35 من المنجزات المستهدفة الطويلة الأجل لتنفيذها في الثنائية المقبلة. وتستند بعض هذه المنجزات المستهدفة إلى النواتج المقرر تحقيقها في عام 2021. وفي خلال عملية التخطيط الاستراتيجي، تُشجّع الدول الأعضاء، بالتعاون مع المكاتب القطرية للمنظمة، على تحديد مساهمتها في مجموعة من هذه المنجزات المستهدفة البالغ عددها 35 منجزًا، استنادًا إلى الأولويات الوطنية، حتى يمكن وضع اللمسات الأخيرة على خطة شاملة طويلة الأجل بحلول كانون الأول/ديسمبر 2021.

### إطار الرصد والتقييم

24. رُبطت الاستراتيجية الإقليمية بالمجموعة المؤشرات وأطر الرصد المتاحة، ومنها مؤشرات الأداء الرئيسية والمؤشرات الأساسية وغايات برنامج العمل العام الثالث عشر وغايات أهداف التنمية المستدامة على الصعيد الإقليمي. وقد كان الافتقار إلى معالم رئيسية وغايات محددة تحديًا رئيسيًا أعاق استعراض

التقدم المحرز في تحقيق رؤية 2023 في منتصف المدة. ولتعزيز عملية الرصد، أُدخلت تحسينات على التخطيط التنفيذي في الثنائية 2022-2023 لربط الخطط والمؤشرات ببرنامج العمل العام الثالث عشر والرؤية أيضًا. وسيوضع في الأشهر المقبلة إطار تنفيذ للرؤية للمساعدة في إدارة تنفيذ رؤية 2023، ويشمل ذلك تحديد أولويات الأنشطة وتخصيص الموارد وإدارة المخاطر. وسيكون إطار تنفيذ الرؤية أساسًا للتقييم النهائي لرؤية 2023، وسيسهل ذلك في تيسير وضع اللامسات الأخيرة على مؤشرات القياس المقترحة، على النحو الموضح أدناه.

25. وبالإضافة إلى المعالم الرئيسية المدرجة في خطة منتصف المدة للمضي قُدّمًا، يجري حاليًا بلورة قائمة موجزة بالمؤشرات إلى جانب خطوط الأساس والغايات الإقليمية لتوفير مستوى التفاصيل اللازم لرصد التقدم وقياس الأثر فيما يتعلق بجميع الأولويات الاستراتيجية الإقليمية. ويشمل إطار الرصد والتقييم المُقترح لرؤية 2023 مجموعة فرعية من مؤشرات أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة المُستقاة من تقرير<sup>11</sup> أهداف التنمية المستدامة، وتُكملها مؤشرات النواتج المختارة من مؤشرات الأداء الرئيسية الإقليمية (الملحق 4). وتوفّر هذه المؤشرات المقيسة بموضوعية توجيهات بشأن سُبل المضي قُدّمًا، وستساعد على تركيز الموارد المتاحة. ويُعدّ إطار الرصد والتقييم الذي يُظهر خطوط الأساس والغايات أمرًا بالغ الأهمية لتحسين إدارة التقدم المحرز وضمان الشفافية في التواصل مع الدول الأعضاء والشركاء.

26. وستُصدّ المخاطر في إطار هذه العملية، مثل الأطر الزمنية غير المستوفاة، وعدم كفاية الموارد، حتى يمكن اتخاذ إجراءات تصحيحية، عند الاقتضاء، لمواجهة التحديات التي قد تؤخر إحراز التقدم على الصعيدين القطري والإقليمي. وستُقدّم التقارير المرحلية السنوية إلى الدورتين التاسعة والستين والسبعين للجنة الإقليمية. وسيُجرى تقييم نهائي في النصف الثاني من عام 2023 لتقييم التقدم المحرز بشأن مجموعة المؤشرات، وتوثيق الإنجازات، والتحديات والثغرات، وتبادل الدروس المستفادة وأفضل الممارسات لتقديم توصيات للفترة المقبلة.

#### الإجراء المطلوب من اللجنة الإقليمية

27. اللجنة الإقليمية مدعوة إلى إقرار التوصيات المنبثقة عن هذا الاستعراض واعتماد خطة منتصف المدة للمضي قُدّمًا. والرؤية الإقليمية: الصحة للجميع وبالجميع هي دعوة إلى التضامن والعمل، وبأخذ ذلك في الاعتبار، فإن الدول الأعضاء تُوصى بما يلي:

- ضمان التنفيذ الكافي لجميع البرامج والمبادرات اللازمة للوفاء بالتزاماتها بموجب رؤية 2023، وخطة منتصف المدة للمضي قُدّمًا، وبرنامج العمل العام الثالث عشر، وأهداف التنمية المستدامة؛
- ضمان رصد أداء النُظُم الصحية رصدًا فعّالًا، وضمان جمع جميع مؤشرات أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة وتحليلها وتبادلها، لكي يتسنى قياس التقدم المحرز في الوفاء بالالتزامات بموجب رؤية 2023 باستخدام إطار رصد الرؤية وتقييمها؛

<sup>11</sup>التقدم المحرز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة وغاياتها في إقليم شرق المتوسط، 2020: المسودة النهائية، حزيران/يونيو 2021. المكتب الإقليمي لمنظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط: 2021 (http://www.emro.who.int/images/stories/est/documents/progress-on-health-related-sdgs-and-targets.pdf).

- توسيع نطاق التغطية الصحية الشاملة من خلال التركيز على الرعاية الصحية الأولية واستخدام نهج متكامل لوظائف وخدمات الصحة العامة من أجل تعزيز الأثر على المستوى القُطري؛
- معالجة قضايا الأمن الصحي وبناء نُظُم صحية قادرة على الصمود بما يتماشى مع المناقشات العالمية حول وضع معاهدة دولية بشأن التأهُّب للجوائح ومواجهتها، والتعجيل بتنفيذ خطط العمل الوطنية للأمن الصحي، ويشمل ذلك الحد من خطر الفاشيات؛
- توسيع نطاق الجهود الرامية إلى الدعوة إلى اتباع نهج تشمل الحكومة ككل والمجتمع بأسره، والدعوة إلى المشاركة المجتمعية من أجل التصدي للمحددات الاجتماعية للصحة، وتعزيز صحة السكان، وإرساء التضامن لتحقيق هدف الصحة للجميع وبالجميع.

## الملحق 1.

### توصيات استعراض منتصف المدة

بحلول كانون الأول/ ديسمبر 2021	بحلول نهاية عام 2023
1. زيادة الوعي برؤية 2023 والمشاركة فيها	
<ul style="list-style-type: none"> <li>تقديم وثيقة إلى الدورة الثامنة والستين للجنة الإقليمية في تشرين الأول/أكتوبر 2021 بشأن هذا الاستعراض للتقدم المحرز في تنفيذ رؤية 2023</li> <li>إعداد وتنفيذ خطة عمل للتواصل والدعوة بهدف إذكاء الوعي برؤية 2023 وزيادة المشاركة في تنفيذها بين موظفي المنظمة والدول الأعضاء والشركاء، ويشمل ذلك منتجات التواصل ذات الصلة (الرسائل الإخبارية، والصفحة الإلكترونية، ودراسات الحالة، والدروس المستفادة، ومقاطع الفيديو، والرسوم التوضيحية)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ خطة عمل التواصل والدعوة بشأن رؤية 2023 من خلال تحديثات ربع سنوية تُقدّم إلى الدول الأعضاء والشركاء (مثل الرسائل الإخبارية وغيرها من القنوات)، ومن خلال تحديثات تُقدّم داخليًا إلى موظفي المكتب الإقليمي/المكاتب القطرية عن طريق توثيق وتبادل الابتكارات، والنهوج الجديدة، وقصص النجاح، والدروس المستفادة، وكذلك التقدم المحرز بشأن المعالم الرئيسية والغايات</li> <li>تقديم تحديثات سنوية بشأن رؤية 2023 إلى اللجنة الإقليمية</li> </ul>
2. تعزيز تنفيذ الاستراتيجية والتغييرات التحويلية ذات الأولوية وتسريع وتيرة تنفيذها	
<ul style="list-style-type: none"> <li>إعادة تحديد أولويات رؤية 2023 وتفعيلها، تماشيًا مع الاحتياجات الناشئة، لتحقيق أثر أكبر على المستوى القطري في الأولويات الاستراتيجية الإقليمية الأربع: <ul style="list-style-type: none"> <li>الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 1: التركيز على توافر الخدمات الصحية الأساسية وإتاحتها والقدرة على تحمل تكاليفها وجودتها من أجل إدماج خدمات مكافحة الأمراض غير السارية ورعاية الصحة النفسية، والتركيز على الفاكهة الدانية مثل التمنيع والصحة الإنجابية وصحة الأم والوليد والطفل والمراهق، لا سيّما أثناء حالات الطوارئ</li> <li>الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 1: تحديد مجالات التعاون بين البلدان لتوسيع نطاق التغطية الصحية الشاملة وإدماجها على نحو أفضل</li> <li>الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 1: تعزيز الجهود الرامية إلى استئصال الأمراض السارية، ومنها شلل الأطفال والأمراض التي يمكن الوقاية منها باللقاحات والسل والملاريا</li> <li>الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 2: تسريع الجهود الرامية إلى التصدي لمرض كوفيد-19، ويشمل ذلك التطعيم والمشاركة المجتمعية وتوثيق الخبرات والإنجازات والتحديات والدروس المستفادة وأفضل الممارسات في إطار الجهود الرامية إلى تعزيز التأهب والاستجابة الشاملة</li> <li>الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 2: تشجيع المشاركة النشطة للدول الأعضاء في المناقشات العالمية المتعلقة بالقرار ج ص ع 74-7 بشأن الطوارئ الصحية<sup>12</sup> من خلال عقد اجتماعات منتظمة لتبادل المعارف والخبرات، وضمان النظر في النقاط ذات الأهمية البالغة للإقليم</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>اعتماد نهج مصمّم خصيصًا للبلدان لتسريع وتيرة التقدم المحرز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة، ومنها: <ul style="list-style-type: none"> <li>الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 1: ضمان الملكية المشتركة للتغطية الصحية الشاملة من جانب جميع الإدارات التقنية المعنية وضمان تكامل الجهود التي تبذلها جميع المكاتب القطرية التابعة للمنظمة والوحدات التقنية بالمكتب الإقليمي من أجل تعزيز وظائف الصحة العامة الأساسية وتعزيز التغطية بالخدمات</li> <li>الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 1: الدعوة إلى تعزيز التمويل المحلي للصحة</li> <li>الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 1: تسريع وتيرة الجهود المبذولة لإعداد كوادر صحية مؤهلة</li> <li>الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 2: تسريع وتيرة تنفيذ خطة العمل الوطنية في مجال الأمن الصحي، لا سيّما الحد من خطر الفاشيات وبما يتماشى مع الخطط الصحية الاستراتيجية الوطنية</li> <li>الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 2: معالجة قضايا الأمن الصحي وإنشاء نُظم صحية قادرة على الصمود، بما يتماشى مع المناقشات العالمية بشأن إبرام معاهدة دولية بشأن التأهب للجوائح والاستجابة لها</li> <li>الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 3: المضي قُدّمًا في تنفيذ توصيات اللجنة المعنية بالمحددات الاجتماعية للصحة</li> <li>الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 3: طرح مبادرات خاصة بالإقليم أو توسيع نطاقها لتعزيز صحة السكان، لا سيّما من خلال تعزيز العمل المتعدد القطاعات والمشاركة المجتمعية</li> </ul> </li> </ul>

<sup>12</sup> القرار ج ص ع 74-7 تعزيز تأهب المنظمة واستجابتها لحالات الطوارئ الصحية. في: جمعية الصحة العالمية الرابعة والسبعين، جنيف، 24-31 أيار/مايو 2021. جنيف: منظمة الصحة العالمية؛ 2021. [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/WHA74/A74\\_R7-en.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA74/A74_R7-en.pdf). تم الاطلاع عليه في 22 آب/أغسطس 2021.

بحلول نهاية عام 2023	بحلول كانون الأول/ ديسمبر 2021
<p>– الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 4: تبسيط العمليات وبناء القدرات في المكاتب القطرية للمنظمة والمكتب الإقليمي بُغية تحسين الكفاءة وتعزيز الجهود الموجهة نحو تحقيق النتائج</p>	<p>أثناء المناقشات والاتفاقات العالمية المفضية إلى الدورة الخمسين بعد المائة للمجلس التنفيذي وجمعية الصحة العالمية الخامسة والسبعين</p> <p>– الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 3: تعزيز الجهود الرامية إلى تشجيع مزيد من المشاركة المنهجية مع المجتمعات المحلية والمجتمع المدني للتصدي لكوفيد-19 وتسريع وتيرة التقدم المحرز في تحقيق غايات أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة</p> <p>– الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 4: تخصيص الأموال لضمان عمل الإدارات التي أنشئت مؤخراً في المكتب الإقليمي (ومنها الاتصالات وحشد الموارد والشراكات، ورئيس مكتب المدير الإقليمي، وأهداف التنمية المستدامة/ المساواة بين الجنسين والإنصاف وحقوق الإنسان، والمبادرات المجتمعية) بكامل طاقتها، مع تنفيذ التوصيات ذات الأولوية المنبثقة عن الاستعراضات الوظيفية القطرية</p> <p>– الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 4: عقد معتكف للإدارة العليا لتسريع وتيرة تنفيذ خطة منتصف المدة للمضي قدماً، لا سيما توضيح الأدوار ومسؤوليات العمل في فريق الإدارة العليا</p>
3. تنسيق آليات الرصد لتحسين تقييم التقدم المحرز، والإبلاغ عن الإنجازات، وقياس الأثر	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● إدماج وتبسيط آليات إعداد البيانات وتبادل البيانات مع الدول الأعضاء، وبين الشركاء</li> <li>● بناء القدرات من أجل جمع وتحليل البيانات المصنّفة حسب الجنس وتعزيز عملية الجمع والتحليل</li> <li>● تسريع وتيرة العمل بشأن الإطار الإقليمي لرسم السياسات المستنيرة بالبيانات في مجال الصحة وتوسيع نطاق الجهود المبذولة على الصعيدين الإقليمي والعالمي، ومنها حزمة SCORE التقنية، وتجريب المراجعة الحادية عشرة للتصنيف الدولي للأمراض، وتقييم المليارات الثلاثة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● وضع إطار نظرية التغيير وإطار للرصد من أجل تقييم التقدم المحرز في تنفيذ رؤية 2023 على الصعيدين الإقليمي والقطري من خلال تحديد معالم رئيسية وغايات محددة لكل هدف استراتيجي، مع الاستفادة من مؤشرات الرصد المتاحة مثل غايات برنامج العمل العام الثالث عشر ومؤشرات الأداء الرئيسية، والتي سترصدها اللجنة المعنية بمراقبة تنفيذ الرؤية</li> <li>● النظر في إعادة ترتيب أولويات الأهداف الاستراتيجية في إطار الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 2 في ضوء الخبرة المكتسبة من جائحة كوفيد-19 والقرارات التي اتخذتها جمعية الصحة العالمية</li> </ul>
4. تعزيز وتمكين المكاتب القطرية التابعة للمنظمة حتى تفي بالغرض المنشود منها	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● استكمال الاستعراضات الوظيفية للإدارات المتبقية في المكتب الإقليمي لضمان تقديم الدعم الكافي للمكاتب القطرية</li> <li>● إنشاء آلية تربط بين استراتيجيات التعاون القطري وخطط الدعم القطري ورؤية 2023، ومنها التوجهات بشأن اختيار النواتج المستهدفة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● مداومة المراقبة الفعّالة لعملية التحول من خلال عقد اجتماعات منتظمة لفرقة العمل المعنية بالتحول الإقليمي واللجنة المعنية بالاستعراضات الوظيفية القطرية برئاسة المدير الإقليمي</li> <li>● حشد الموارد المالية لتعزيز المكاتب القطرية للمنظمة والأفرقة المعنية بالتحول والتعاون القطري في المكتب الإقليمي</li> <li>● متابعة تنفيذ توصيات اللجنة المعنية بالاستعراضات الوظيفية القطرية، ومنها على سبيل المثال لا الحصر: <ul style="list-style-type: none"> <li>– إضفاء اللامركزية على الإجراءات الموجهة من المكتب الإقليمي إلى المكاتب القطرية</li> </ul> </li> </ul>

بجول كانون الأول/ ديسمبر 2021	بجول نهاية عام 2023
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تخصيص الموارد لاستبقاء الموظفين ونشر موظفي المقر الرئيسي للمنظمة/المكتب الإقليمي في المكاتب القطرية وبناء قدرات الموظفين</li> <li>- ضمان تزويد جميع المكاتب القطرية بأحدث استراتيجيات التعاون القطري التي يمكن ترجمتها إلى خطط دعم قطري في الثنائية المقبلة</li> <li>- إعطاء الأولوية للتوصيات المنبثقة عن الاستعراضات الوظيفية القطرية بهدف المواءمة مع خطة منتصف المدة للمضي قُدماً في تنفيذ رؤية 2023</li> <li>• استهلال دورة للقيادة والدبلوماسية الصحية لكبار المديرين في المكتب الإقليمي والمكاتب القطرية</li> </ul>	<p>5. الاضطلاع بدور قيادي تحفيزي في مجال الصحة باستخدام نهج متكامل لتعزيز الأثر في البلدان</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توثيق وتبادل الخبرات والإنجازات والتحديات والدروس المستفادة وأفضل الممارسات المستقاة من تجربة التصدي لكوفيد-19 (مثل فريق دعم إدارة الأحداث)</li> <li>• تشجيع منصات الشراكات الإقليمية والقطرية (مثل خطة العمل العالمية للهدف 3 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال توثيق وتبادل الدروس المستفادة وقصص النجاح لتعزيز توسيع نطاق العمل في جميع أنحاء الإقليم لدعم البلدان في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة</li> <li>• استخدام نهج استراتيجية وشاملة تركز على البلدان لتحقيق رؤية 2023 على أن تتماشى تلك النهج مع خطة التنمية المستدامة لعام 2030</li> <li>• تعزيز التنسيق والتعاون داخل الإدارات وعلى المستويات الثلاثة من أجل تحسين تبادل المعلومات، وتجنب ازدواجية الجهود وتحسين النتائج، باستخدام نموذج فريق دعم إدارة الأحداث في سياق التصدي لجائحة كوفيد-19.</li> <li>• طرح مبادرات خاصة بالإقليم ومشروعات إيضاحية في بلدان يعينها تؤكد على اتباع نهج متكامل من أجل إحداث أثر أقوى وأكثر فعالية بشأن تحقيق أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة على المستوى القطري</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توسيع نطاق أفضل الممارسات وإدماج الدروس المستفادة من تجربة التصدي لكوفيد-19 في تخطيط البرامج، ومنها، على سبيل المثال لا الحصر، الصحة الإنجابية وصحة الأم والوليد والطفل والمراهق، والأمراض غير السارية، والصحة النفسية، والأمراض السارية بهدف استئصال الأمراض والتصدي لمحددات الصحة فضلاً عن تعزيز النظم الصحية على نطاق أوسع</li> <li>• توسيع نطاق الشراكات الإقليمية والقطرية وتعزيزها من خلال تبادل قصص النجاح والدروس المستفادة، ومنها نشر خطة العمل العالمية للهدف 3 من أهداف التنمية المستدامة في مزيد من البلدان المنخفضة الدخل والمتوسطة الدخل</li> </ul>
<p>6. تعزيز القدرات في مجال التواصل وحشد الموارد استناداً إلى استراتيجية إقليمية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• إطلاق منتدى شركاء التنمية المعني بالعمل الجماعي والدعوة في مجال الصحة في البلدان التي تشهد حالات الطوارئ</li> <li>• بناء قدرات موظفي المكاتب القطرية للمنظمة ليتمكنوا من إعداد المقترحات الخاصة بحشد الموارد، لا سيّما في البلدان التي تمر بمرحلة الانتقال من حالات الطوارئ، ودعم زيادة المرونة في حشد الموارد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تمكين إدارة الاتصالات وحشد الموارد والشراكات من خلال تخصيص الأموال اللازمة لدعم توظيف الموظفين الرئيسيين</li> <li>• إعداد/وضع اللمسات الأخيرة على استراتيجية إقليمية للاتصالات وحشد الموارد والشراكات بالتنسيق مع المكاتب القطرية</li> <li>• توصيف الوضع الراهن للجهات المانحة والشركاء ووضع قائمة بالجهات المانحة والشركاء المحتملين على الصعيدين الإقليمي والقطري</li> <li>• تعزيز الشراكات القائمة وتشجيع الشراكات الناشئة، شاملةً الشراكات مع أصحاب المصلحة من خارج القطاع الصحي</li> </ul>

## الملحق 2.

### الخطة القصيرة الأجل حتى كانون الأول/ديسمبر 2021

التوصية المنبثقة عن الاستعراض	المنجزات المستهدفة	التوجّهات الاستراتيجية	المعالم الرئيسية	الإدارات/الوحدات المسؤولة
زيادة الوعي برؤية 2023 والمشاركة فيها	1. تنظيم حملة دعوية واسعة النطاق بشأن رؤية 2023	ت 3.4 ا ب ت 3.4 ا ج ت 3.4 ا د	تقديم ورقة عن خطة منتصف المدة للمضي قُدماً إلى اللجنة الإقليمية التي ستعقد في تشرين الأول/أكتوبر 2021، واعتماد القرار	فرقة العمل المعنية بخطة منتصف المدة للمضي قُدماً
تعزيز تنفيذ الاستراتيجية والتغييرات التحولية ذات الأولوية وتسريع وتيرة تنفيذها	2. توسيع نطاق التغطية الصحية الشاملة وتعزيزها وتكاملها، مع التركيز على خدمات الرعاية الصحية الأولية ومجالات التعاون بين البلدان	ت 3.4 ا ب ت 3.4 ا ج ت 3.4 ا د	وضع خطة عمل التواصل والدعوة بشأن رؤية 2023 وبدء تنفيذها	الاتصالات وحشد الموارد والشراكات
تعزيز تنفيذ الاستراتيجية والتغييرات التحولية ذات الأولوية وتسريع وتيرة تنفيذها	2. توسيع نطاق التغطية الصحية الشاملة وتعزيزها وتكاملها، مع التركيز على خدمات الرعاية الصحية الأولية ومجالات التعاون بين البلدان	ت 1.1 ا ب ت 1.1 ا هـ ت 1.1 ا و	التحقق من القضاء على مرضين ساريين على الأقل في بلدان الإقليم (التراخوما في العراق والمملكة العربية السعودية وتونس؛ والتهاب الكبد C في مصر؛ وانتقال فيروس العوز المناعي البشري من الأم إلى الطفل في عُمان)	مكافحة الأمراض السارية
تعزيز صحة السكان	إعداد استراتيجية للاستعمال المأمون والملائم للحقن (لاركانا، السند، باكستان)	ت 1.1 ا هـ	تعزيز جودة خدمات صحة الطفل على مستوى الرعاية الأولية في أربعة بلدان (ليبيا، والصومال، والسودان، والجمهورية العربية السورية) من خلال استحداث/تحديث/توسيع نطاق تنفيذ نهج التدبير العلاجي المتكامل للأمراض الطفولة	مكافحة الأمراض السارية
تعزيز رصد التدبير العلاجي للأمراض غير السارية على مستوى الرعاية الصحية الأولية، ويشمل ذلك: إنشاء نظام رصد باعتباره جزءاً من حزمة HEARTS في الأردن؛ وتقييم قدرة النظم الصحية على إدماج خدمات مكافحة الأمراض غير السارية في الرعاية الصحية الأولية في أربعة بلدان باستخدام إطار قياس الرعاية الصحية الأولية وتحسينها؛ ووضع إطار وطني لرصد الأمراض غير السارية في عُمان	ت 2.1 ا ج ت 1.2 ا د	ت 1.1 ا هـ	إتاحة الأكسجين الطبي في نقاط الرعاية لتحسين علاج الأمراض التنفسية الحادة والوخيمة في ثلاثة بلدان (الصومال والسودان واليمن)	برنامج المنظمة للطوارئ الصحية/التغطية الصحية الشاملة/النظم الصحية
تعزيز رصد التدبير العلاجي للأمراض غير السارية على مستوى الرعاية الصحية الأولية، ويشمل ذلك: إنشاء نظام رصد باعتباره جزءاً من حزمة HEARTS في الأردن؛ وتقييم قدرة النظم الصحية على إدماج خدمات مكافحة الأمراض غير السارية في الرعاية الصحية الأولية في أربعة بلدان باستخدام إطار قياس الرعاية الصحية الأولية وتحسينها؛ ووضع إطار وطني لرصد الأمراض غير السارية في عُمان	ت 1.1 ا هـ	ت 1.1 ا هـ	تعزيز رصد التدبير العلاجي للأمراض غير السارية على مستوى الرعاية الصحية الأولية، ويشمل ذلك: إنشاء نظام رصد باعتباره جزءاً من حزمة HEARTS في الأردن؛ وتقييم قدرة النظم الصحية على إدماج خدمات مكافحة الأمراض غير السارية في الرعاية الصحية الأولية في أربعة بلدان باستخدام إطار قياس الرعاية الصحية الأولية وتحسينها؛ ووضع إطار وطني لرصد الأمراض غير السارية في عُمان	الأمراض غير السارية والصحة النفسية
تطبيق استراتيجية إقليمية للتعامل مع التوصيات المنبثقة عن استعراضات الاستجابة للطوارئ	3. اعتماد الدروس المستفادة من تجربة التصدي لكوفيد-19 وتنفيذها لتحسين التأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها	ت 1.2 ا أ ت 1.2 ا د	تطبيق استراتيجية إقليمية للتعامل مع التوصيات المنبثقة عن استعراضات الاستجابة للطوارئ	برنامج المنظمة للطوارئ الصحية

ت ا 1.2.د	بدء العمل على وضع تشريعات لتحسين التأهب والاستجابة للطوارئ الصحية أو الجوائح في البلدان	برنامج المنظمة للطوارئ الصحية
ت ا 2.2.أ	إنشاء قدرات تشخيصية مختبرية للكشف عن الممرضات الشديدة الخطورة والحفاظ عليها في جميع الدول الأعضاء البالغ عددها 22 دولة	برنامج المنظمة للطوارئ الصحية
ت ا 1.2.	وقف سريان فاشيات فيروس شلل الأطفال المشتق من اللقاحات في خمسة بلدان من أصل سبعة بحلول عام 2021، واستكمال خطط الانتقال في مجال شلل الأطفال في ستة بلدان معرّضة لخطر مرتفع	استئصال شلل الأطفال/مديرية إدارة البرامج
ت ا 1.3.ب	إعداد خطة عمل إقليمية لبدء تنفيذ التوصيات الصادرة عن لجنة المحدّات الاجتماعية للصحة	تعزيز صحة السكان
ت ا 3.4.	تسريع وتيرة الجهود الرامية إلى الدعوة إلى اتباع نهج يشمل الحكومة بأسرها والمجتمع بأسره لتعزيز صحة السكان وعدم تخلف أحد عن الركب	
ت ا 1.3	الانتهاء من إعداد استراتيجيات إقليمية بشأن الأوضاع الصحية في سياق المدن الصحية من أجل الحفاظ على الصحة والعافية	تعزيز صحة السكان
ت ا 3.3	تجريب المعايير العالمية للمدارس المعزّزة للصحة في بلدين اثنين	تعزيز صحة السكان
ت ا 1.3.د	بدء تنفيذ تشريعات مبادرة التحرر من التبغ التي أقرها/اعتمدها مسؤولون حكوميون رفيعو المستوى في 11 بلدًا	الأمراض غير السارية والصحة النفسية
ت ا 2.3.ج	إعداد/تحديث مبادئ توجيهية غذائية مستندة إلى الغذاء لتعزيز النظام الغذائي الصحي في أربعة بلدان (البحرين، والكويت، وليبيا، وعمان)، وتنفيذ استراتيجيات تغذوية وإطار عمل بشأن الوقاية من السمنة على الصعيد الوطني في أربعة بلدان (الأردن، وليبيا، والجمهورية العربية السورية، واليمن)	الأمراض غير السارية والصحة النفسية
ت ا 3.5.ج	إعداد خارطة طريق إقليمية لمواجهة أثر تغير المناخ على الصحة البيئية، استنادًا إلى تقرير لجنة الوقاية من العدوى ومكافحتها المعني بتغير المناخ لعام 2021	تعزيز صحة السكان
ت ا 1.1.و	وضع إطار تنفيذ الرؤية (نموذج نظرية التغيير)	رئيس مكتب المدير الإقليمي/مديرية إدارة البرامج/جميع الإدارات/الدكتورة مها الرباط وفرقة العمل المعنية بخطة منتصف المدة للمضي قُدّمًا
ت ا 1.1.و	5. وضع أطر التنفيذ والرصد لتقييم التقدم المحرز في تحقيق رؤية 2023 على الصعيدين الإقليمي والقُطري	تنسيق آليات الرصد لتحسين تقييم التقدم المحرز، والإبلاغ عن الإنجازات، وقياس الأثر
ت ا 2.4.د	توصيف إطار الرصد في ضوء الأهداف الاستراتيجية وتحديد المعالم الرئيسية للمؤشرات المعنية بمراقبة تنفيذ الرؤية	وحدة تخطيط البرامج ورصدها وتقييمها/اللجنة المعنية بمراقبة تنفيذ الرؤية

إعداد خطة عمل إقليمية لتعزيز رسم السياسات العلوم والمعلومات والنشر المستنيرة بالبيّنات في مجال الصحة	ت 4.4 أ	6. إعداد نُظُم المعلومات الصحية لتوفير بيانات عالية الجودة في الوقت المناسب، ويشمل ذلك التحليل لتوجيه عملية اتخاذ القرارات	ت 4.4 ب
إعداد استراتيجية إقليمية لتعزيز نُظُم المعلومات الصحية، ومنها المنصات الإلكترونية	ت 4.4 أ	7. تعزيز دور المنظمة في الإقليم وتمكين المكاتب القطرية حتى تفي بالغرض المنشود منها	ت 4.4 ج
تنفيذ إطار رصد الاستجابة للبلدان الهشة والمتضررة بالتزاعات في بلدين على الأقل	ت 3.2 ج	تعزيز وتمكين المكاتب القطرية التابعة للمنظمة حتى تفي بالغرض المنشود منها	ت 1.4 ج
برنامج المنظمة للطوارئ الصحية	ت 1.4 ج	تعزيز وتمكين المكاتب القطرية حتى تفي بالغرض المنشود منها	ت 1.4 ج
الاتصالات وحشد الموارد والشراكات/رئيس مكتب المدير الإقليمي	ت 1.4 ج	تعزيز وتمكين المكاتب القطرية حتى تفي بالغرض المنشود منها	ت 1.4 ج
رئيس مكتب المدير الإقليمي/مديرة إدارة البرامج/الإدارات المعنية (التغطية الصحية، الشاملة/النُظُم الصحية، الأمراض المتوقاة باللقاحات والتمنيع/المرحلة الانتقالية الخاصة بشلل الأطفال/مكافحة الأمراض السارية، وحدة تعاون البلدان وتآزرها)	ت 2.4 ز	تعزيز وتمكين المكاتب القطرية حتى تفي بالغرض المنشود منها	ت 1.4 ج
استكمال/تحديث استراتيجيات التعاون القطري ومواءمتها مع إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة وخطط العمل السنوية لفريق الأمم المتحدة القطري في خمسة بلدان (البحرين، ومصر، وجمهورية إيران الإسلامية، والكويت، والجمهورية العربية السورية)	ت 2.4 ج	تعزيز وتمكين المكاتب القطرية حتى تفي بالغرض المنشود منها	ت 1.4 د
رئيس مكتب المدير الإقليمي/وحدة تعاون البلدان وتآزرها	ت 1.4 د	تعزيز وتمكين المكاتب القطرية حتى تفي بالغرض المنشود منها	ت 1.4 د
تنفيذ تدريب على القيادة والمساواة بين الجنسين (الدبلوماسية والمساواة بين الجنسين والإنصاف وحقوق الإنسان) في ثمانية بلدان	ت 1.4 د	تعزيز وتمكين المكاتب القطرية حتى تفي بالغرض المنشود منها	ت 2.2 ج
رئيس مكتب المدير الإقليمي/تعزيز صحة السكان	ت 1.4 د	تعزيز وتمكين المكاتب القطرية حتى تفي بالغرض المنشود منها	ت 3.4 ب
برنامج المنظمة للطوارئ الصحية	ت 2.2 ج	تعزيز وتمكين المكاتب القطرية حتى تفي بالغرض المنشود منها	ت 1.4 أ
رئيس مكتب المدير الإقليمي	ت 3.4 ب	تعزيز وتمكين المكاتب القطرية حتى تفي بالغرض المنشود منها	ت 1.4 ب
إحياء التحالفات الحالية من أجل تحقيق رؤية "الصحة للجميع وبالجميع" لتسريع وتيرة تنفيذ خطة العمل العالمية للهدف 3 من أهداف التنمية المستدامة، وتفعيل تحالفات وطنية قائمة في بلدين على الأقل	ت 3.4 ب	تعزيز وتمكين المكاتب القطرية حتى تفي بالغرض المنشود منها	ت 1.4 أ
رئيس مكتب المدير الإقليمي	ت 1.4 أ	تعزيز وتمكين المكاتب القطرية حتى تفي بالغرض المنشود منها	ت 1.4 ب
وضع اللمسات الأخيرة على حزم الخدمات الصحية الأساسية وتجريبها في بلدين (باكستان والسودان)	ت 1.4 ب	تعزيز وتمكين المكاتب القطرية حتى تفي بالغرض المنشود منها	ت 3.3 أ
التغطية الصحية الشاملة/النُظُم الصحية/مكافحة الأمراض السارية/تعزيز صحة السكان/	ت 1.4 ب	تعزيز وتمكين المكاتب القطرية حتى تفي بالغرض المنشود منها	ت 3.3 أ

الأمراض غير السارية والصحة النفسية				
التغطية الصحية الشاملة/النظم الصحية/ مكافحة الأمراض السارية/ برنامج المنظمة للطوارئ الصحية	إعداد الاستراتيجية الإقليمية لإنتاج اللقاحات	ت 1.4.1 أ		
		ت 1.4.1 ب		
		ت 1.4.1 ج		
برنامج المنظمة للطوارئ الصحية/مكافحة الأمراض السارية/ العلوم والمعلومات والنشر	إقرار نظام عملي المنحى للترصد المتكامل للأمراض	ت 2.2.1 ب		
وضع استراتيجية وخطة للاتصالات وحشد الموارد والشراكات	وضع استراتيجية وخطة للاتصالات وحشد الموارد والشراكات	ت 3.4.1 ج	9. الانتهاء من إعداد الاستراتيجية الإقليمية للاتصالات وحشد الموارد والشراكات، وإقرارها والشروع فيها	تعزيز القدرات في مجال الاتصالات وحشد الموارد استنادًا إلى استراتيجية إقليمية
وضع قائمة بالجهات المانحة والشركاء المحتملين على الصعيدين الإقليمي والقطري	الاتصالات وحشد الموارد والشراكات	ت 3.4.1 د		

CCU: وحدة تعاون البلدان وتأزرها؛ CdC: رئيس مكتب المدير الإقليمي؛ CRP: الاتصالات وحشد الموارد والشراكات؛ DCD: إدارة مكافحة الأمراض السارية؛ DHP: إدارة تعزيز صحة السكان؛ DPM: مديرة إدارة البرامج؛ IVP: الأمراض المتوقعة باللقاحات والتمنيع/المرحلة الانتقالية الخاصة بشلل الأطفال؛ NMH: الأمراض غير السارية والصحة النفسية؛ PME: تخطيط البرامج والميزانية ورصدها وتقييمها؛ POL: استئصال شلل الأطفال؛ SID: العلوم والمعلومات والنشر؛ UHS: التغطية الصحية الشاملة/النظم الصحية؛ WHE: برنامج المنظمة للطوارئ الصحية.

أُسُنَجَز جميع "المعالم الرئيسية" بالاشتراك مع البلدان (المكتب الإقليمي/المكاتب القطرية للمنظمة/الدول الأعضاء).

### الملحق 3.

## الخطة الطويلة الأجل للفترة من كانون الثاني/يناير 2022 إلى كانون الأول/ديسمبر 2023: المنجزات المستهدفة المقترح النظر فيها في الميزانية البرمجية 2023-2022

التوصيات المنبثقة عن الاستعراض	الإجراءات الموصى بها (بنهاية عام 2023)	المنجزات المستهدفة المقترحة	الإدارة/الوحدة المسؤولة
زيادة الوعي برؤية 2023 والمشاركة فيها	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ خطة عمل التواصل والدعوة بشأن رؤية 2023 من خلال تحديثات ربع سنوية تُقدّم إلى الدول الأعضاء والشركاء (مثل الرسائل الإخبارية وغيرها من القنوات)، ومن خلال تحديثات تُقدّم داخلياً إلى موظفي المكتب الإقليمي/المكاتب القطرية عن طريق توثيق وتبادل الابتكارات، والنهوج الجديدة، وقصص النجاح، والدروس المستفادة، وكذلك التقدم المحرز بشأن المعالم الرئيسية والغايات</li> <li>تقديم تحديثات سنوية بشأن رؤية 2023 إلى اللجنة الإقليمية</li> </ul>	1. تنفيذ خطة عمل التواصل والدعوة بشأن رؤية 2023، وإطلاع الدول الأعضاء بانتظام على آخر المستجدات بشأن رؤية 2023	الاتصالات وحشد الموارد والشراكات
تعزيز تنفيذ الاستراتيجية والتغييرات التحويلية ذات الأولوية وتسريع وتيرة تنفيذها	<ul style="list-style-type: none"> <li>الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 1: ضمان الملكية المشتركة للتغطية الصحية الشاملة من جانب جميع الإدارات التقنية المعنية وضمان تكامل الجهود التي تبذلها جميع المكاتب القطرية التابعة للمنظمة والوحدات التقنية بالمكتب الإقليمي من أجل تعزيز وظائف الصحة العامة الأساسية وتعزيز التغطية بالخدمات</li> <li>الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 1: الدعوة إلى تعزيز التمويل المحلي للصحة</li> <li>الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 1: تسريع وتيرة الجهود المبذولة لإعداد كوادر صحية مؤهلة</li> </ul>	<p>2. وضع خرائط طريق وطنية معنية بالتغطية الصحية الشاملة، لا سيّما في البلدان التي تشهد حالات طوارئ، ويشمل ذلك تحديد أولويات النظام الصحي ووضع البرامج الصحية لتلبية الاحتياجات وسد الثغرات، مع التركيز على نماذج الرعاية المتكاملة التي تركز على الناس (لا سيّما على مستوى الرعاية الصحية الأولية والرعاية المجتمعية)</p> <p>3. إعداد إطار تنفيذ لتعزيز النُظُم الصحية من أجل تحقيق التغطية الصحية الشاملة ومعالجة قضايا الأمن الصحي، استناداً إلى الرؤية الإقليمية.</p> <p>4. إنشاء آليات لإنتاج وشراء اللقاحات والأدوية والمستحضرات الطبية الأخرى</p> <p>5. إعداد استراتيجيات التمويل الصحي من أجل تحقيق التغطية الصحية الشاملة وإقرارها لجمع مزيد من الموارد العامة المحلية للصحة بطريقة منصفة ومستدامة، مع الوضع في الاعتبار هدف الحماية المالية للجميع</p> <p>6. تعزيز قدرات حوكمة القوى العاملة الصحية والتخطيط الاستراتيجي، وتنفيذ سياسات وخطط استراتيجية شاملة بشأن القوى العاملة الصحية من أجل بناء القدرات والهيكل والعمليات والنشر</p>	مكافحة الأمراض السارية، تعزيز صحة السكان، الأمراض غير السارية والصحة النفسية، التغطية الصحية الشاملة/النُظُم الصحية، برنامج المنظمة للطوارئ الصحية

التوصيات المنبثقة عن الاستعراض	الإجراءات الموصى بها (بنهاية عام 2023)	المنجزات المستهدفة المقترحة	الإدارة/الوحدة المسؤولة
		7. تعزيز الموارد وإعداد المواد اللازمة لتدريب الموظفين الصحيين في مجالات رسم السياسات المستنيرة بالبيّنات، والمعلومات الصحية، والبحوث، والتثقيف المستمر للمهنيين الصحيين من خلال موارد المنظمة، وإشراك المؤسسات الأكاديمية ووزارات الصحة	
		8. تشجيع المنظمة وتيسيرها لإنشاء آليات لتعزيز المشاركة والتعاون بين المؤسسات الإقليمية والعالمية المعنية بتدريب المهنيين الصحيين	
		9. تنفيذ خطة العمل الوطنية في مجال الأمن الصحي	برنامج المنظمة للطوارئ الصحية، التغطية الصحية الشاملة/النُظُم الصحية
● الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 2:	تسريع وتيرة تنفيذ خطة العمل الوطنية في مجال الأمن الصحي، لا سيّما الحد من خطر الفاشيات وبما يتماشى مع الخطط الصحية الاستراتيجية الوطنية		
		10. وضع البلدان خطط لتعافي النُظُم الصحية من كوفيد-19 وغيره من حالات الطوارئ الكبرى والشروع في تنفيذها، لا سيّما في الأماكن المتضررة من النزاعات مع اتباع نهج الربط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام	برنامج المنظمة للطوارئ الصحية، التغطية الصحية الشاملة/النُظُم الصحية، استئصال شلل الأطفال، مكافحة الأمراض السارية، تعزيز صحة السكان
● الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 2:	معالجة قضايا الأمن الصحي وإنشاء نُظُم صحية قادرة على الصمود، بما يتماشى مع المناقشات العالمية بشأن إبرام معاهدة دولية بشأن التأهب للجوائح والاستجابة لها	11. إجراء توصيف منهجي ومنتظم للمخاطر المتعددة على المستوى القطري للاسترشاد به في خطط التأهب الوطنية	
		12. وضع نُظُم التصدُّ المتكامل للأمراض أو توسيع نطاقها على نحو تدريجي في جميع أنحاء الإقليم، على أن تتضمن تلك النُظُم وظائف قوية للإنذار إلى جانب الوظائف القائمة على الأحداث	
		13. وقف انتشار فيروس شلل الأطفال في البلديّن اللذين يتوطنهما المرض، واستعداد ببقية بلدان الإقليم للتحقق من خلوها من شلل الأطفال	
		14. بناء نُظُم صحية مستدامة ومنخفضة الكربون وقادرة على التكيف مع تغيّر المناخ في جمهورية إيران الإسلامية والأردن والمغرب وباكستان	
		15. تنفيذ خطة عمل إقليمية لتعزيز القدرات في مجال الرصد والكشف والاستجابة لحالات الطوارئ الإشعاعية النووية والكيميائية	
● الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 3:	المضي قُدّمًا في تنفيذ توصيات اللجنة المعنية بالمحدّدات الاجتماعية للصحة	16. إعداد خطة عمل للتصدي للإجهاقات الصحية، بما يتماشى مع توصيات اللجنة المعنية بالمحدّدات الاجتماعية للصحة، والشروع في تنفيذها	تعزيز صحة السكان
● الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 3:	مبادرات خاصة بالإقليم أو توسيع نطاقها لتعزيز صحة السكان، لا سيّما من خلال تعزيز العمل المتعدد القطاعات والمشاركة المجتمعية	17. توسيع نطاق نهج إدماج الصحة في جميع السياسات، والعمل المتعدد القطاعات، والمشاركة المجتمعية من أجل عدم تخلف أحد عن الركب، وتعزيز صحة السكان، ويشمل ذلك الفئات العمرية ذات الأولوية (مثل المراهقين وكبار السن)	تعزيز صحة السكان، الأمراض غير السارية، والصحة النفسية، مكافحة الأمراض

التوصيات المنبثقة عن الاستعراض	الإجراءات الموصى بها (بنهاية عام 2023)	المنجزات المستهدفة المقترحة	الإدارة/الوحدة المسؤولة
		والفئات السكانية الضعيفة (مثل الأشخاص ذوي الإعاقة)	السارية، التغطية الصحية الشاملة/التنظيم الصحية
		18. وضع آليات وطرائق لتعزيز تكوين الشبكات وإقامة الشراكات مع منظمات المجتمع المحلي والمجتمع المدني	
		19. توسيع نطاق نهج الأماكن الصحية، ومنها المدن/القرى الصحية، والمدن المراعية للمسنين، والمدارس المعززة للصحة، وأماكن العمل الصحية، بوصفها منصات متعددة القطاعات للحفاظ على الصحة والعافية	
		20. إعداد خرائط طريق إقليمية متعددة القطاعات وبدء تنفيذها للتصدي لآثار تغير المناخ على الصحة، وتعزيز الصحة المهنية، والوقاية من العنف والإصابات	
		21. وضع آليات لتعزيز التعاون المشترك بين البلدان في إقليم الإقليمي/وحدة تعاون البلدان وتأزرها	
		22. استكمال رصد إنجازات البلدان بشأن رؤية 2023 والتزامات العالمية والإقليمية ذات الصلة والإبلاغ ورصدها وتقييمها، العلوم والمعلومات	
		23. دعم البحث والابتكار في المجالات ذات الأولوية وتعزيز القدرات الوطنية على حوكمة البحوث والإشراف عليها على المستوى الوطني	والنشر
		24. تطبيق نُظم معلومات صحية قوية لتوفير بيانات صحية مصنفة وجيدة لرصد التقدم المحرز، استنادًا إلى الاستراتيجية والتوجهات الإقليمية المحدثة (2021)	العلوم والمعلومات والنشر
		25. إجراء رصد سنوي وثيق للتقدم الذي يحرزه الإقليم من خلال التبليغ المنتظم بمؤشرات أهداف التنمية المستدامة، وتعزيز جهود الرصد الأخرى على الصعيدين الإقليمي والعالمي	العلوم والمعلومات والنشر
		26. استكمال الاستعراضات الوظيفية لإدارات المكتب الإقليمي وتنفيذ التوصيات المنبثقة عنها	رئيس مكتب المدير الإقليمي
		27. المواءمة بين استراتيجيات التعاون القطري وخطط الدعم القطري ورؤية 2023 والربط بينها إدارة	رئيس مكتب المدير الإقليمي/مديرة إدارة
	<ul style="list-style-type: none"> <li>الأولوية الاستراتيجية الإقليمية 4: تبسيط العمليات وبناء القدرات في المكاتب القطرية للمنظمة والمكتب الإقليمي بغير تحسين الكفاءة وتعزيز الجهود الموجّهة نحو تحقيق النتائج</li> <li>إدماج وتبسيط آليات إعداد البيانات وتبادل البيانات مع الدول الأعضاء، وبين الشركاء</li> <li>بناء القدرات من أجل جمع وتحليل البيانات المصنّفة حسب الجنس وتعزيز عملية الجمع والتحليل</li> <li>تسريع وتيرة العمل بشأن الإطار الإقليمي لرسم السياسات المستنيرة بالبيانات في مجال الصحة وتوسيع نطاق الجهود المبذولة على الصعيدين الإقليمي والعالمي، ومنها حزمة SCORE، وتجريب المراجعة الحادية عشرة للتصنيف الدولي للأمراض، وتقييم المليارات الثلاثة</li> <li>استكمال الاستعراضات الوظيفية للإدارات المتبقية في المكتب الإقليمي لضمان تقديم الدعم الكافي للمكاتب القطرية</li> <li>إنشاء آلية تربط بين استراتيجيات التعاون القطري وخطط الدعم</li> </ul>		
تنسيق آليات الرصد لتحسين تقييم التقدم المحرز، والإبلاغ عن الإنجازات، وقياس الأثر			
تعزيز وتمكين المكاتب القطرية التابعة للمنظمة حتى تفي بالغرض المنشود منها			

التوصيات المنبثقة عن الاستعراض	الإجراءات الموصى بها (بنهاية عام 2023)	المنجزات المستهدفة المقترحة	الإدارة/الوحدة المسؤولة
الاضطلاع بدور قيادي تحفيزي في مجال الصحة باستخدام نهج متكامل لتعزيز الأثر في البلدان	القُطري ورؤية 2023، ومنها التوجيهات بشأن اختيار النواتج المستهدفة ● توسيع نطاق أفضل الممارسات وإدماج الدروس المستفادة من تجربة التصدي لكوفيد-19 في تخطيط البرامج، ومنها، على سبيل المثال لا الحصر، الصحة الإنجابية وصحة الأم والوليد والطفل والمرهق، والأمراض غير السارية، والصحة النفسية، والأمراض السارية يهدف استئصال الأمراض والتصدي لمجديّات الصحة فضلاً عن تعزيز النُظُم الصحية على نطاق أوسع	28. تعزيز قدرات البلدان في مجال الاستفادة من التكنولوجيا الحديثة، لا سيّما الرقمنة، والصحة الإلكترونية، والرعاية الصحية الإلكترونية، وإنتاج اللوازم والمعدات 29. ضمان تناول الإعاقة في الخطط الوطنية للتعافي من كوفيد-19	البرامج/تخطيط البرامج ورصدها وتقييمها العلوم والمعلومات والنشر، تعزيز صحة السكان، التغطية الصحية الشاملة/النُظُم الصحية، الأمراض غير السارية والصحة النفسية، مكافحة الأمراض السارية، برنامج المنظمة للطوارئ الصحية
تعزيز القدرات في مجال الاتصالات وحشد الموارد وإقامة الشراكات استناداً إلى استراتيجية إقليمية	● توسيع نطاق الشراكات الإقليمية والقُطرية وتعزيزها من خلال تبادل قصص النجاح والدروس المستفادة، ومنها نشر خطة العمل العالمية للهدف 3 من أهداف التنمية المستدامة في مزيد من البلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل	30. التنفيذ الناجح لخطة العمل العالمية للهدف 3 من أهداف التنمية المستدامة، وخطة عمل التحالف الصحي الإقليمي، وتوثيق قصص النجاح وإجراء استعراضات سنوية 31. الاعتراف التام بدور المنظمة القيادي في مجال الصحة من خلال إقامة الشراكات وتوسيع نطاق ذلك الدور من خلال إقامة تحالفات صحية محلية من أجل تعزيز العمل في مجال الصحة	رئيس مكتب المدير الإقليمي الاتصالات وحشد الموارد والشراكات
● إطلاق منتدى شركاء التنمية المعني بالعمل الجماعي والدعوة في مجال الصحة في البلدان التي تشهد حالات الطوارئ	● إطلاق منتدى شركاء التنمية المعني بالعمل الجماعي والدعوة في مجال الصحة في البلدان التي تشهد حالات الطوارئ	32. إطلاق منتدى شركاء التنمية المعني بالعمل الجماعي والدعوة في مجال الصحة في البلدان التي تشهد حالات الطوارئ 33. إطلاق المبادرة الإقليمية للتواصل من أجل الصحة وتنفيذها	الاتصالات وحشد الموارد والشراكات
● بناء قدرات موظفي المكاتب القُطرية للمنظمة ليتمكنوا من إعداد المقترحات الخاصة بحشد الموارد، لا سيّما في البلدان التي تمر بمرحلة الانتقال من حالات الطوارئ، ودعم زيادة المرونة في حشد الموارد	● بناء قدرات موظفي المكاتب القُطرية للمنظمة ليتمكنوا من إعداد المقترحات الخاصة بحشد الموارد، لا سيّما في البلدان التي تمر بمرحلة الانتقال من حالات الطوارئ، ودعم زيادة المرونة في حشد الموارد	34. تنمية مهارات حشد الموارد في المكاتب القُطرية للمنظمة، استناداً إلى أدوات ونماذج معيارية 35. إعداد خطة عمل مشتركة بين المنظمة والمبادرات الصحية العالمية لتعزيز فعالية المعونات في الإقليم	الاتصالات وحشد الموارد والشراكات

## الملحق 4.

### إطار الرصد والتقييم لرؤية 2023

#### إطار تنفيذ الرؤية

لتيسير رصد عملية تنفيذ الاستراتيجية الإقليمية وتقييمها، فإنها تستخدم مجموعات المؤشرات وأطر الرصد المتاحة، ومنها مؤشرات الأداء الرئيسية والمؤشرات الأساسية وغايات برنامج العمل العام الثالث عشر وغايات أهداف التنمية المستدامة على الصعيد الإقليمي. وتتضمن تلك الأطر مؤشرات واسعة النطاق للإبلاغ عن وضع الصحة والنظم الصحية على المستوى القطري ولالإبلاغ أيضاً عن مؤشرات الأداء الرئيسية للمنظمة. وقد رُبطت أهداف الاستراتيجية وتوجُّهاتها بمؤشرات مختارة من تلك الأطر.

ويُعدّ إطار النتائج ونظام القياس الحاليّان لرؤية 2023 (الشكل 1) نقطة بداية ممتازة، ولكن ينبغي توسيع نطاقه باستخدام الإطار المنطقي (الشكل 2) الذي أُعدّ أثناء عملية استعراض منتصف المدة. وعلاوةً على ذلك، فقد أُدمجت الآن أهداف الرؤية والاستراتيجية وتوجُّهاتهما في عملية التخطيط التنفيذي للثنائية 2022-2023، الأمر الذي سيسهم في تيسير ربط خطط الإدارات والخطط القطرية بالرؤية وتيسير رصد التقدم المحرز على مدى الثنائية. وسيوضع أيضاً إطار تنفيذ للرؤية (نظرية التغيير) للمساعدة في إدارة تنفيذ رؤية 2023، ويشمل ذلك تحديد أولويات الأنشطة، وتخصيص الموارد وإدارة المخاطر. وسيسهم إطار التنفيذ أيضاً في تيسير وضع اللمسات الأخيرة على المؤشرات المقترحة لقياس التقدم المحرز.

#### المؤشرات المقترحة ومؤشرات الأداء الرئيسية للرصد والتقييم

اقترحت مجموعة فرعية تتألف من 50 مؤشراً ذا صلة، مستمدة من مجموعات المؤشرات الحالية (وهي مؤشرات أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة المُدرّجة في المؤشرات الأساسية الإقليمية ومؤشرات الأداء الرئيسية)، لتيسير تقديم تقارير سنوية إلى الإدارة العليا للمنظمة والدول الأعضاء بشأن التقدم المحرز في تحقيق رؤية 2023 والإنجازات المتعلقة بها وكفاءة وفعالية تنفيذها في إطار الأولويات الاستراتيجية الإقليمية الأربع. وتوفّر هذه القائمة الموجزة مستوى التفاصيل المطلوب لرصد التقدم المحرز في الأولويات الاستراتيجية الإقليمية الأربع. وتتضمن المؤشرات المختارة مزيجاً من مقاييس النواتج والحصائل والتأثير، وترتبط بأكثر من توجُّه استراتيجي واحد لرؤية 2023. ومن خلال المواءمة مع إطار النتائج لبرنامج العمل العام الثالث عشر وعمليات التخطيط الداخلي، ستسهم هذه المؤشرات أيضاً في تيسير عملية الدمج بين قنوات المعلومات والتعليقات والتوليف بينها من أجل اتخاذ قرارات استراتيجية (أي تكييف الموارد وإعادة ترتيب أولوياتها وتخصيصها، وما إلى ذلك). وبمجرد وضع إطار لتنفيذ الرؤية، ينبغي النظر في تعديل المجموعة الفرعية من المؤشرات، ويشمل ذلك زيادة عددها باستخدام مؤشرات مستمدة من مجموعات قائمة أو وضع مؤشرات جديدة عندما يكون لها ما يبررها بوضوح.

وتستند القائمة المقترحة المكوّنة من 25 مؤشراً من مؤشرات أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة إلى الجدول الموجز الوارد في التقرير الخاص بالتقدم المحرز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في إقليم

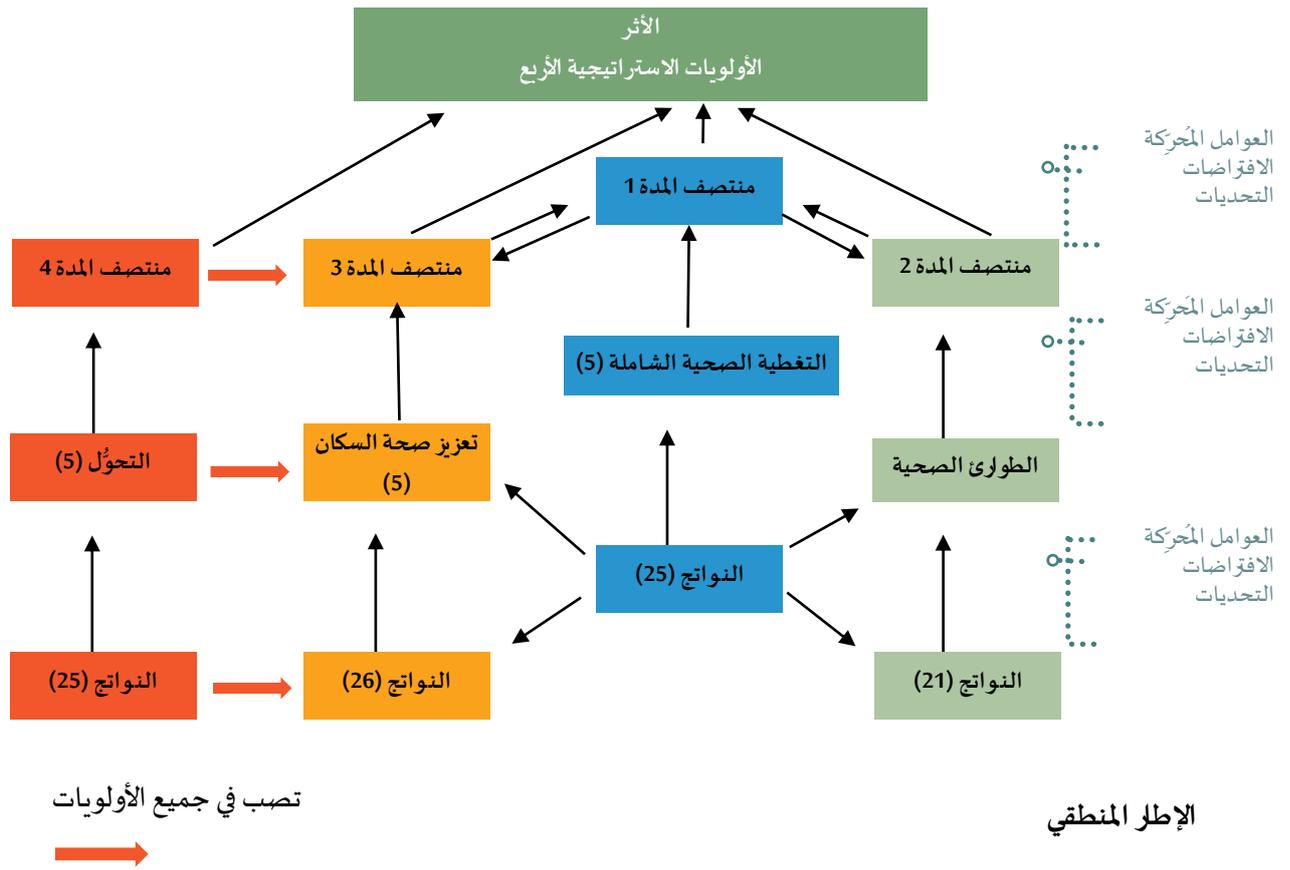
شرق المتوسط لعام 2020.<sup>13</sup> وتتوفر خطوط الأساس في هذا التقرير، غير أنه يلزم تحديد غايات إقليمية لهذه المجموعة الفرعية من المؤشرات (الجدول 1). فمثلاً، على الرغم من تحديد غايات برنامج العمل العام الثالث عشر في كثير من مؤشرات أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة، لا تزال الغايات الإقليمية للفترة الزمنية لرؤية 2023 غير محدّدة بأسلوب منهجي. وتقدّم الدول الأعضاء تقارير عن معظم هذه المؤشرات، لأنها مدرجة في قائمة المؤشرات الأساسية الإقليمية أو تُقدّر بانتظام.

وتتضمن القائمة المقترحة لمؤشرات الأداء الرئيسية لمنظمة الصحة العالمية في إقليم شرق المتوسط 25 مؤشراً من مؤشرات الأداء الرئيسية من إجمالي 77 مؤشراً؛ حيث تتواءم هذه المؤشرات مع مؤشرات أهداف التنمية المستدامة المقترحة، أو تُكملها عندما لا تكون مؤشرات أهداف التنمية المستدامة متاحة و/أو مُبلّغ عنها (أي فيما يتعلق بالطوارئ الصحية وإدارة المعلومات والعمليات المؤسسية). وعلى الرغم من أن جزءاً كبيراً من مؤشرات الأداء الرئيسية القائمة له غايات أداء خاصة بكل بلد، فإنه يلزم تحديد خطوط الأساس والغايات على المستوى الإقليمي لهذه المجموعة الفرعية من المؤشرات (الجدول 2).



الشكل 1. إطار نتائج رؤية 2023 ونظام قياسها

<sup>13</sup> التقدم المحرز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة وغياباتها في إقليم شرق المتوسط، 2020: المسودة النهائية، حزيران/يونيو 2021. القاهرة: المكتب الإقليمي لمنظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط: 2021 (http://www.emro.who.int/images/stories/est/documents/progress-on-health-related-sdgs-and-targets.pdf، تم الاطلاع عليه في 10 أيلول/سبتمبر 2021).



المصدر: مقتبس من: Guide for planning and conducting mid-term reviews of FAO–GEF projects and programmes. Rome: Food and Agriculture Organization of the United Nations; 2020 (<http://www.fao.org/3/ca7788en/ca7788en.pdf>)

## الشكل 2. الإطار المنطقي

### آلية الرصد والإبلاغ

سوف تُقدّم تقارير منتظمة إلى اللجنة المعنية بمراقبة تنفيذ رؤية 2023 عن التقدم المُحرز في تنفيذ الرؤية من خلال آليات الرصد القائمة، وسوف تُتخذ إجراءات تصحيحية عند الاقتضاء. وستُقدّم أيضًا التقارير المرحلية السنوية إلى الدورتين التاسعة والستين والسبعين للجنة الإقليمية. وسيُجرى تقييم نهائي لتنفيذ رؤية 2023 في النصف الثاني من عام 2023 لتوثيق الإنجازات، والتحديات والثغرات، والدروس المستفادة وأفضل الممارسات، ولتقديم توصيات للفترة المقبلة.

الجدول 1. مؤشرات أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة المقترحة لإطار الرصد والتقييم لرؤية 2023

ملاحظة: أدرجت غايات برنامج العمل العام الثالث عشر مؤقتاً للاسترشاد بها في تحديد الغايات الإقليمية.

م.م	الرقم التعريفي	مؤشرات أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة	2015 (أو أقرب)	2019 (أو أقرب)	2023 غايات برنامج العمل العام الثالث عشر
<b>الوفيات</b>					
1	40-03	1.1.3 نسبة وفيات الأمهات (لكل 100000 ولادة حيّة)أ	175	164	120
2	81-11	2.1.3 النسبة المئوية للولادات التي تتم تحت إشراف عاملين صحيين ماهرين	98	99	
3	39-03	1.2.3 معدلات وفيات الأطفال دون سن الخامسة (لكل 1000 ولادة حيّة)أ	52	46	30
4	37-03	2.2.3 معدل وفيات الأطفال حديثي الولادة (لكل 1000 ولادة حيّة)أ	27	25	
5	42-03	1.4.3 النسبة المئوية لاحتمالية الوفاة بسبب الأمراض غير السارية (بين سن 30 و69 عاماً)أ	20.8	22.0	15.5
6	43-03	1.6.3 معدل الوفيات بسبب الإصابات الناجمة عن حوادث الطرق (لكل 100000 نسمة)أ	23.5	21.8	1.02 مليون وفاة
7	44-03	1.9.3 معدل الوفيات المنسوبة إلى الأسر المعيشية وتلوث الهواء المحيط (لكل 100000 نسمة)	31.6	41.5	99.5
<b>المرضاة</b>					
8	50-04	1.3.3 حالات العدوى الجديدة بفيروس العوز المناعي البشري (لكل 1000 شخص غير مصاب)	0.06	0.07	410000 حالة عدوى جديدة
9	49-04	2.3.3 معدل الإصابة بالسل (لكل 100000 نسمة)	118	115	95
10	52-04	3.3.3 معدل الإصابة بالمalaria (لكل 1000 شخص معرض للخطر)	9	10	45
<b>وسائل التنفيذ</b>					
11	79-11	1.7.3 النسبة المئوية للنساء في سن الإنجاب (الفئة العمرية 15-49 سنة) اللاتي لُبّيت حاجتهن إلى تنظيم الأسرة بطرق حديثة	55	57	66
12	4-01	2.7.3 معدل الولادة بين المراهقات (لكل 1000 فتاة في الفئة العمرية 15-19 سنة)	48	41	
13	92-11	1.8.3 مؤشر التغطية بالخدمات من أجل تحقيق التغطية الصحية الشاملةأ	53	57	4.5 مليار
14	61-05	3.8.2 الإنفاق الكبير على الصحة بوصفه جزءاً من إجمالي إنفاق الأسر المعيشية (أكبر من 10%)	15.2	...	0
15	28-02	1.أ.3 النسبة المئوية لانتشار تعاطي التبغ بين الأشخاص البالغين 15 عاماً فما فوق	18.5	...	17
16	83-11	3-ب.1 النسبة المئوية للتغطية باللقاح الثلاثي المضاد للدفتيريا والسعال الديكي والتيتانوس	80	82	
	84-11	3-ب.1 النسبة المئوية للتغطية بالجرعة الثانية من اللقاح المحتوي على الحصبة	68	75	90
		3-ب.1 النسبة المئوية بالجرعة الثالثة من اللقاح المتقارن للمكورات الرئوية	50	52	
17	72-09	3-ب.3 النسبة المئوية لتوافر الأدوية الأساسية في مرافق الصحة العامة	83.4	...	80
18	65-06	3-ج.1 كثافة الأطباء (لكل 10000 نسمة)	14.2	18.2	يُحدّد لاحقاً
		3-ج.1 كثافة الصيادلة (لكل 10000 نسمة)	4.5	5.7	

رقم	الرقم التعريفي	مؤشرات أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة	2015 (أو أقرب)	2019 (أو أقرب)	2023	غايات برنامج العمل العام الثالث عشر
		3.ج.1 كثافة أطقم التمريض (لكل 10000 نسمة)	20	33		
		3.ج.1 كثافة أطباء الأسنان (لكل 10000 نسمة)	3.6	3.9		
19	67-07	3.د.1 القدرة والتأهب للطوارئ الصحية بموجب اللوائح الصحية الدولية عوامل الخطر على الصحة (التأثير المباشر على الصحة)	65.5	...		
20	20-02	2.2.2 النسبة المئوية للتعاقب في صفوف الأطفال دون سن الخامسة	26.1	24.2		
21	21-02	2.2.2 نسبة الإصابة بالهزال في صفوف الأطفال دون سن الخامسة <sup>أ</sup>	7.5	3.8	5	
22	22-02	2.2.2 النسبة المئوية لزيادة الوزن في صفوف الأطفال دون سن الخامسة	8.1	8.0	6 >	
23	8-01	1.1.6 النسبة المئوية للحصول على مياه شرب محسنة <sup>أ</sup>	88	89		
24	9-01	1.2.6 النسبة المئوية لإتاحة مرافق الصرف الصحي المحسنة <sup>أ</sup>	73	75		
25		2.1.16 الوفيات المرتبطة بالنزاعات (لكل 100000 نسمة)	4.9	3.3		

<sup>أ</sup> يشير إلى أهداف التنمية المستدامة ذات الغايات الواضحة لعام 2030.  
... لا تمتلك معظم البلدان سوى بيانات محدودة لتقييم التقدم الإقليمي أو تحديد الاتجاه.

الجدول 2. القائمة المقترحة لمؤشرات الأداء الرئيسية لإطار رصد وتقييم رؤية 2023  
ملاحظة: يتعين تحديد خطوط الأساس والغايات الإقليمية لهذه المجموعة الفرعية من المؤشرات.

م	الرقم التعريفي	المجال الاستراتيجي	مؤشرات الأداء الرئيسية (على أساس المساهمة الرئيسية)	السنة المرجعية (2019)	الغاية (2023)
1	أ.1.1	الصحة الإنجابية وصحة الأمهات	على المستوى الإقليمي: عدد البلدان التي اعتمدت المبادئ التوجيهية المحدثة للمنظمة في مجال الصحة الإنجابية وصحة الأمهات على المستوى القطري: حالة اعتماد المبادئ التوجيهية المحدثة للمنظمة في مجال الصحة الإنجابية وصحة الأمهات		
2	ب.1.1	صحة حديثي الولادة والأطفال	على المستوى الإقليمي: عدد البلدان التي نفذت التدخلات الرئيسية للمنظمة في المرافق والمجتمعات المحلية لتعزيز صحة حديثي الولادة والأطفال ونمائهم على المستوى القطري: حالة تنفيذ التدخلات الرئيسية في المرافق والمجتمعات المحلية لتعزيز صحة حديثي الولادة والأطفال ونمائهم		
3	ج.1.1	الأمراض التي يمكن الوقاية منها باللقاحات والتمنيع	على المستوى الإقليمي: عدد البلدان التي حققت غايات خطة عمل شرق المتوسط الخاصة باللقاحات (التغطية بنسبة 90% على المستوى الوطني، والتغطية بنسبة 80% على مستوى المناطق) على المستوى القطري: حالة تحقيق غايات خطة عمل شرق المتوسط الخاصة باللقاحات		
4	د.1.1	التغطية بالرعاية الصحية لمكافحة الأمراض غير السارية وعوامل الخطر المرتبطة بها	على المستوى الإقليمي: عدد البلدان التي لديها مبادئ توجيهية/بروتوكولات/معايير وطنية مسندة بالبيانات لتقييم عوامل خطر الإصابة بأمراض القلب والأوعية الدموية والتدبير العلاجي لها على مستوى الرعاية الصحية الأولية على المستوى القطري: حالة إدماج تقييم عوامل خطر الإصابة بأمراض القلب والأوعية الدموية والتدبير العلاجي لها على مستوى الرعاية الصحية الأولية		
5	هـ.1.1	الكشف عن السل وعلاجه	على المستوى الإقليمي: عدد البلدان التي نفذت الإعلان السياسي للجمعية العامة للأمم المتحدة وإطار المساءلة المتعدد القطاعات على المستوى القطري: حالة اعتماد الإعلان السياسي للجمعية العامة للأمم المتحدة وإطار المساءلة المتعدد القطاعات		
6	و.1.1	حزمة الخدمات الأساسية من أجل تحقيق التغطية الصحية الشاملة	على المستوى الإقليمي: عدد البلدان التي نفذت 75% على الأقل من مرافق الرعاية الصحية فيها حزمة أساسية من الخدمات لتحقيق التغطية الصحية الشاملة على المستوى القطري: النسبة المئوية لمرافق الرعاية الصحية التي نفذت حزمة الخدمات الأساسية من أجل تحقيق التغطية الصحية الشاملة		

رقم	الرقم التعريفي	المجال الاستراتيجي	مؤشرات الأداء الرئيسية (على أساس المساهمة الرئيسية)	السنة المرجعية (2019)	الغاية (2023)
7	1.1.ح	الوقاية من الإصابات الناجمة عن حوادث الطرق ومكافحتها	على المستوى الإقليمي: عدد البلدان التي أجرت تقييمات للرعاية الطارئة ووضعت خرائط طريق للإجراءات ذات الأولوية على المستوى القطري: حالة تقييم الرعاية الطارئة وخرائط الطريق ذات الصلة		
8	1.1.ط	الصحة النفسية وتعاطي مواد الإدمان	على المستوى الإقليمي: عدد البلدان التي نفذت برنامج عمل المنظمة بشأن سد الفجوات في مجال الصحة النفسية على المستوى القطري: حالة تنفيذ برنامج عمل المنظمة بشأن سد الفجوات في مجال الصحة النفسية		
9	1.1.ك	القوى العاملة الصحية الماهرة	على المستوى الإقليمي: عدد البلدان التي وضعت/حدّثت خطة استراتيجية للقوى العاملة الصحية على المستوى القطري: حالة تنفيذ الخطة الاستراتيجية للقوى العاملة الصحية		
10	2.1.أ	استراتيجية التمويل الصحي	على المستوى الإقليمي: عدد البلدان التي وضعت استراتيجية للتمويل الصحي على المستوى القطري: حالة وضع استراتيجية للتمويل الصحي		
11	3.1.ب	جودة الأدوية ومأمونيتها وفعاليتها	على المستوى الإقليمي: عدد البلدان التي لديها قائمة وطنية محدّثة بالأدوية الأساسية على المستوى القطري: حالة القائمة الوطنية للأدوية الأساسية		
12	1.2.ز	تقييم قدرات التأهب	على المستوى الإقليمي: عدد البلدان التي استخدمت النتائج المستمدة من إطار رصد اللوائح الصحية الدولية وتقييمها لوضع خطط العمل الوطنية لديها أو تحديثها على المستوى القطري: حالة استخدام النتائج المستمدة من إطار رصد اللوائح الصحية الدولية وتقييمها لوضع خطط العمل الوطنية أو تحديثها		
13	2.2.هـ	تحقيق استئصال فيروس شلل الأطفال البري	على المستوى الإقليمي: عدد البلدان الموطونة التي نفذت خطة عمل وطنية للطوارئ لاستئصال شلل الأطفال، وعدد البلدان غير الموطونة المتأهبة بفعالية لمواجهة فاشيات شلل الأطفال على المستوى القطري: البلدان التي يتوطن فيها شلل الأطفال - حالة تنفيذ خطة العمل الوطنية للطوارئ البلدان غير الموطونة - حالة خطة التأهب لفاشيات شلل الأطفال ومواجهتها		

رقم	الرقم التعريفي	المجال الاستراتيجي	مؤشرات الأداء الرئيسية (على أساس المساهمة الرئيسية)	السنة المرجعية (2019)	الغاية (2023)
14	2.2.ي	مختبر للمُمرضات الشديدة الخطورة	<p>على المستوى الإقليمي:</p> <p>عدد البلدان التي لديها خطط وطنية لتعزيز نُظُم وشبكات المختبرات، لا سيَّما بالنسبة للاختبارات التشخيصية الجيدة للمُمرضات الشديدة الخطورة، والتي تلتزم بمعايير السلامة البيولوجية والأمن البيولوجي.</p> <p>على المستوى القطري:</p> <p>حالة الخطة الوطنية المعنية بتعزيز نُظُم وشبكات المختبرات، لا سيَّما بالنسبة للاختبارات التشخيصية الجيدة للمُمرضات الشديدة الخطورة، والتي تلتزم بمعايير السلامة البيولوجية والأمن البيولوجي.</p>		
15	3.2.أ	مركز عمليات الطوارئ	<p>على المستوى الإقليمي:</p> <p>عدد البلدان التي لديها مراكز عمليات طوارئ فاعلة</p> <p>على المستوى القطري:</p> <p>حالة التنفيذ بشأن امتلاك مركز عمليات طوارئ</p>		
16	1.3.أ	التغذية	<p>على المستوى الإقليمي:</p> <p>عدد البلدان التي راجعت/أعدت استراتيجيات وخطط عمل وطنية في مجال التغذية وعوامل الخطر المتعلقة بالأمراض غير السارية الناجمة عن النظام الغذائي</p> <p>على المستوى القطري:</p> <p>حالة إعداد/مراجعة استراتيجيات وخطط عمل وطنية في مجال التغذية وعوامل الخطر ذات الصلة بالنظام الغذائي</p>		
17	1.3.ب	المياه والصرف الصحي والصحة	<p>على المستوى الإقليمي:</p> <p>عدد البلدان التي نقّدت آليات ترصُّد للإبلاغ عن مأمونية مياه الشرب</p> <p>على المستوى القطري:</p> <p>حالة تنفيذ آلية ترصُّد للإبلاغ عن مأمونية مياه الشرب</p>		
18	1.3.هـ	جودة الهواء والسلامة الكيميائية	<p>على المستوى الإقليمي:</p> <p>عدد البلدان التي أجرت تقييمات لأثر تلوث الهواء على الصحة</p> <p>على المستوى القطري:</p> <p>حالة تنفيذ تقييمات أثر تلوث الهواء على الصحة</p>		
19	2.3.أ	الوقاية من الأمراض غير السارية ومكافحتها من خلال إجراءات متعددة القطاعات	<p>على المستوى الإقليمي:</p> <p>عدد البلدان التي نقّدت خطط عمل متعددة القطاعات</p> <p>على المستوى القطري:</p> <p>حالة تنفيذ خطة العمل الوطنية المتعددة القطاعات</p>		

رقم	الرقم التعريفي	المجال الاستراتيجي	مؤشرات الأداء الرئيسية (على أساس المساهمة الرئيسية)	السنة المرجعية (2019)	الغاية (2023)
20	ج.2.3	اتفاقية منظمة الصحة العالمية الإطارية بشأن مكافحة التبغ	على المستوى الإقليمي: عدد البلدان التي فرضت حظرًا كاملاً على الإعلان عن التبغ والترويج له ورعايته على المستوى القطري: حالة فرض الحظر الكامل على الإعلان عن التبغ والترويج له ورعايته		
21	ج.1.4	تقارير المؤشرات الصحية (برنامج العمل العام الثالث عشر/ أهداف التنمية المستدامة/الاتجاهات الصحية)	على المستوى الإقليمي: عدد البلدان التي لديها تقارير تحليلية سنوية عالية الجودة عن التقدم المحرز في القطاع الصحي وأدائه، ويشمل ذلك تصنيف بيانات أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة على المستوى القطري: حالة التقارير التحليلية السنوية العالية الجودة المطلوبة عن التقدم المحرز في القطاع الصحي وأدائه، التي تشمل تصنيف بيانات أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة		
22	أ.2.4	الاتصالات الاستراتيجية	على المستوى الإقليمي: عدد البلدان التي أعدت موارد كافية للاتصالات الاستراتيجية على المستوى القطري: حالة توفير موارد الاتصالات الاستراتيجية الرئيسية		
23	و.2.4	الدعم القطري	على المستوى الإقليمي: عدد البلدان التي لديها استراتيجية فعّالة للتعاون القطري على المستوى القطري: حالة استراتيجية التعاون القطري		
24	أ.3.4	التدقيق والمخاطر والامتثال	على المستوى الإقليمي: عدد مراكز الميزانية التي لا يقل متوسط الدرجات فيها عن 75% خلال فترة زمنية محددة على مستوى مراكز الميزانية: الدرجة الإجمالية لمؤشرات الأداء الرئيسية الإدارية		
25	د.3.4	تعيينات الموظفين	على المستوى الإقليمي: إتمام عملية تعيينات الموظفين الدوليين/الوطنيين، من الإعلان عن الوظائف الشاغرة إلى تقرير الاختيار، في غضون 15 أسبوعًا من الطلب الأولي على المستوى القطري: إتمام عملية تعيينات الموظفين الدوليين/الوطنيين، من الإعلان عن الوظائف الشاغرة إلى تقرير الاختيار، في غضون 15 أسبوعًا من الطلب الأولي		